

## Mensagem do Reitor

Senhores Conselheiros

O Plano Plurianual (PPA) 2018-2021 que apresento ao Conselho de Administração, ao Conselho Universitário e à Comunidade Universitária responde ao desafio de realizar o desenvolvimento da Instituição e consolidar a tríplice função universitária – ensino, pesquisa e extensão.

A UNITAU faz questão de se diferenciar das outras que a circundam, porque é uma Instituição comprometida em oferecer ensino de qualidade, considerando a especificidade das várias áreas do conhecimento e reconhecendo as diversidades presentes nos diversos setores profissionais.

O PPA 2018-2021 organiza as ações a serem desenvolvidas ao longo de 4 anos, por meio de programas governamentais que foram elaborados por cada unidade orçamentária estabelecendo metas e prioridades a serem cumpridas, consolidando uma gestão participativa e transparente.

O Plano prevê uma receita no valor de R\$ 909.586.733,00 (novecentos e nove milhões, quinhentos e oitenta e seis mil, setecentos e trinta e três reais) e uma despesa orçamentária no valor de R\$ 879.582.500,00 (oitocentos e setenta e nove milhões, quinhentos e oitenta e dois mil e quinhentos reais), apresenta portanto um aparente superávit de R\$ 30.004.233,00 (trinta milhões, quatro mil e duzentos e trinta e três reais) que corresponde às Transferências Financeiras às Fundações Universitária de Taubaté (FUST), Caixa Beneficente dos Servidores de Taubaté (FUNCABES), Artística e Cultural (FUNAC) e ao Apoio à Pesquisa, Tecnologia e Inovação (FAPETI).

E assim a Universidade de Taubaté pretende levar adiante a missão que lhe cabe de formar profissionais nas diferentes áreas do conhecimento, de incentivar o afloramento e a memória da cultura popular, cuidar de sua produção intelectual e estender à comunidade local, regional e nacional, o ensino e a pesquisa, adequadamente dimensionados para o público a que se destinam, contribuindo significativamente para a transformação desenvolvimentista da microrregião em que está inserida e, por extrapolação, do País que a abriga.

Agosto/2017

Prof. Dr. José Rui Camargo  
Reitor

## SUMÁRIO

1	Introdução	03
1.1	Considerações Gerais	03
2	Missão	04
3	Visão	05
4	Finalidades	05
5	Objetivos do Planejamento Plurianual	06
6	Elementos Essenciais do Plano Plurianual	06
7	Situação Recente	07
8	Perspectivas	09
8.1	Perspectiva 1 – Discussão sobre a situação atual, perspectivas e demandas	09
8.2	Perspectiva 2 – Competitividade Profissional do Aluno	10
8.3	Perspectiva 3 – Competitividade da Instituição	11
8.4	Perspectiva 4 – Equilíbrio Econômico-Financeiro	11
9	Objetivos Gerais e Específicos	13
10	Definições de ações específicas	16
11	Política Institucional	17
12	Programas, Projetos e Atividades	20
13	Unidades Orçamentárias	25
13.1	Reitoria	25
13.2	Pró-reitoria de Administração	27
13.3	Pró-reitora de Economia e Finanças	30
13.4	Pró-reitora de Extensão	31
13.5	Pró-reitoria de Graduação	35
13.6	Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação	41
13.7	Pró-reitoria Estudantil	44
	Anexo I – Fontes de Financiamento dos Programas Governamentais	48
	Anexo II – Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos	52
	Anexo III – Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental	72
	Anexo IV – Estrutura de Órgãos, Unidades Orçamentárias e Executoras	110
	Anexo V – Quadros por U O s – Valores do PPA 2018 - 2021	111
	Referências Bibliográficas	115

## 1 INTRODUÇÃO

*O homem não pode chegar a ser homem a não ser por intermédio da educação. Ele não é mais do que aquilo que a educação faz dele (KANT, 1996).*

### 1.1 Considerações Gerais

Alicerçado numa política pedagógica que estimula o pensar e o agir crítico e consciente de seus alunos, a Universidade de Taubaté – UNITAU – deseja formar cidadãos capazes de atuar decisivamente na sociedade, sempre em harmonia com a realidade que lhes é inerente. Para tanto, por intermédio de sua Administração Superior, ouvidos os devidos Conselhos, investe qualitativamente em muitos dos seus ambientes acadêmicos, tanto nos aspectos técnicos e estruturais, quanto nos científicos, sempre visando à autorrealização do educando, sua qualificação para o trabalho e ao adequado preparo à prática consciente do exercício de cidadania.

A UNITAU faz questão de se diferenciar das outras que a circundam, porque é Instituição comprometida em oferecer ensino de qualidade, considerando a especificidade das várias áreas do conhecimento e reconhecendo as diversidades presentes nos diversos setores profissionais. Assim, de forma prudente e simultânea, aplica a desejada educação sem fragmentações.

No decorrer de todo o período letivo, promove adequações, incentiva novos projetos e qualifica funcionários e membros do seu corpo docente, atualmente composto por cerca de 602 professores (67% de doutores e mestres) e 694 funcionários técnico-administrativos. Por sua vez, os Institutos Básicos de Biociências, de Exatas e de Humanidades, em pleno funcionamento, e os Departamentos promovem, além do ensino, atividades pertinentes a projetos de pesquisa e de extensão, possibilitando aos seus partícipes a ocorrência da necessária interdisciplinaridade, que se equilibra em diversos conhecimentos prático-teóricos.

Dessa forma, no consolidar da tríplice função universitária - ensino, pesquisa e extensão - que é o alicerce desta Instituição, a UNITAU se apresenta pronta para descobrir e delinear formatos organizacionais, que, adequados ao seu contexto, assegurem a prática de uma educação participativa, porque acreditamos que a constituição do homem somente ocorre pela educação que ele recebe. De acordo com Enguita (1989), era preciso inventar algo melhor

e inventou-se e reinventou-se a escola; criaram escolas onde não havia, reformaram-se as existentes e nelas introduziu-se a força [...] A instituição e o processo escolar foram reorganizados de forma tal, que as salas de aula se converteram no lugar apropriado para se acostumar às relações sociais do processo de produção capitalista, no espaço institucional adequado para preparar as crianças e os jovens para o trabalho.

No universo dinâmico da educação superior, a Universidade de Taubaté deve enfrentar as tarefas a serem superadas, e também a competitividade, com inventividade e responsabilidade para perpetuar o seu reconhecimento e confiabilidade junto às comunidades nacional e internacional, superando os limites da função educacional local e buscando a excelência no ensino, no desenvolvimento tecnológico e na inovação, o que implica, conseqüentemente, em apurado compromisso social.

Para levar adiante a missão que lhe cabe, conferida pelos textos constitucional, legal (Lei 9.394/96 – LDB), estatutário (Del. Consuni-50/09) e regimental (Del. Consuni-10/00), a Universidade de Taubaté, amparada pela força motriz que lhe foi legada pela sociedade local, na época de sua criação e, mais adiante, na implementação de seus nobres ideais, tem demonstrado o firme propósito de formar profissionais nas diferentes áreas do conhecimento, de incentivar o afloramento e a memória da cultura popular, cuidar de sua produção intelectual e estender à comunidade local, regional e nacional o ensino e a pesquisa, adequadamente dimensionados para o público a que se destinam, contribuindo significativamente para a transformação desenvolvimentista da microrregião em que está inserida e, por extrapolação, do País que a abriga.

## **2-MISSÃO**

Desenvolver, difundir e produzir conhecimento em todos os níveis educacionais, mediante ações integradas de ensino, pesquisa e extensão, para atender às demandas da sociedade e do mundo do trabalho, propiciando a formação da consciência social, ambiental e da cidadania, exercendo o compromisso social de instituição pública que propicia a formação profissional, a inserção no mercado de trabalho, o desenvolvimento regional e obtendo reconhecimento da sociedade e da comunidade acadêmico-científica regional, nacional e internacional.

### **3-VISÃO**

- Transcender a função educacional regional para ser reconhecida estrategicamente como centro de referência, nacional e internacional, em ensino, pesquisa e extensão.
- Conquistar excelência tecnológica, científica e educacional e a sustentabilidade econômica para manter e viabilizar as ações sócio educacionais e científicas, consolidando sua posição de líder no mercado regional.

### **4-FINALIDADES**

Para levar adiante a missão que lhe cabe, conferida pelos textos constitucional, legal (Lei 9.394/96 – LDB), estatutário (Del. Consuni-26/98) e regimental (Del. Consuni-33/98), a Universidade de Taubaté, amparada pela força motriz que lhe foi legada pela sociedade local, na época de sua criação e, mais adiante, na implementação de seus nobres ideais, tem demonstrado o firme propósito de formar profissionais nas diferentes áreas do conhecimento, de incentivar o afloramento e a memória da cultura popular, cuidar de sua produção intelectual e estender à comunidade local, regional e nacional o ensino e a pesquisa, adequadamente dimensionados para o público a que se destinam, contribuindo significativamente para a transformação da microrregião em que está inserida.

Alicerçado numa política pedagógica que estimula o pensar e o agir crítico e consciente de seus alunos, a Universidade de Taubaté deseja formar cidadãos capazes de atuar decisivamente na sociedade, sempre em harmonia com a realidade que lhes é inerente. Para tanto, por intermédio de sua Administração Superior, ouvidos os devidos Conselhos, investe qualitativamente em muitos dos seus ambientes acadêmicos, tanto nos aspectos técnicos e estruturais, quanto nos científicos, sempre visando à autorrealização do educando, sua qualificação para o trabalho e ao adequado preparo à prática consciente do exercício da cidadania.

## 5-OBJETIVOS DO PLANEJAMENTO PLURIANUAL

O Planejamento Educacional de uma instituição voltada para a Educação deve se pautar em objetivos genéricos que permitam aos órgãos complementares modelá-los de acordo com as variáveis que se apresentarem no decorrer do tempo, implementando os menores detalhes no curso de sua execução.

Sendo assim, apresentamos os principais objetivos do presente Plano Plurianual:

- Definir as metas e as prioridades da Administração, e os resultados esperados.
- Organizar ações, programas, projetos e atividades que resultem no incremento de bens ou serviços destinados a atender as demandas da sociedade local, regional e nacional.
- Estabelecer relações bilaterais entre as ações programadas e a orientação estratégica definida.
- Assegurar que a alocação de recursos nos orçamentos anuais da Universidade seja condizente com as diretrizes e metas do Plano.
- Definir responsabilidades pelos resultados do Plano Plurianual, de modo a garantir o seu gerenciamento, permitindo, dessa forma, a avaliação do desempenho dos programas.
- Tornar transparentes a aplicação dos recursos.
- Estimular fontes e formas de obtenção de reservas financeiras por meio de parcerias multicêntricas públicas e privadas e Empresas.

## 6-ELEMENTOS ESSENCIAIS DO PLANO PLURIANUAL

O Plano Plurianual (2018-2021) compõe-se, fundamentalmente, de uma Base Estratégica, que é constituída pela avaliação da situação atual e pelas perspectivas para a ação da Administração (modelo prospectivo), de modo a subvencionar a definição das ações estratégicas, e de seus programas.

Para a elaboração da Base Estratégica foram considerados os seguintes elementos:

- Avaliação da situação recente e perspectivas futuras de suas ações;
- Discussão sobre a situação atual, perspectivas e demandas;

- Definição de ações específicas;
- Projeção das receitas e dos planejamentos orçamentário e financeiro;
- Análise dos recursos disponíveis.

## 7- SITUAÇÃO RECENTE

A Universidade de Taubaté é a maior universidade pública da região do Vale do Paraíba, com aproximadamente 12mil alunos, 1.296 servidores e um orçamento de cerca de R\$ 213 milhões por ano. A Unitau é formada por 3 institutos básicos e 20 departamentos, além das unidades administrativas, das clínicas e de outros espaços distribuídos por diversos bairros do município de Taubaté, e no *campus* de Ubatuba. Muitas dessas unidades estão instaladas em prédios históricos, integrando-se, além do corpo físico, arquitetônico e educacional, à História do Município e da Região.

Ainda mantém uma Fazenda-Piloto, uma Empresa de Pesquisa, Tecnologia e Serviços, uma Escola de Aplicação de Ensino Fundamental e Médio, quatro Fundações (Fundação de Apoio à Pesquisa, Tecnologia e Inovação da Universidade de Taubaté; Fundação Universitária de Taubaté; Fundação Caixa Beneficente dos Servidores da Universidade de Taubaté e Fundação Artística e Cultural da Universidade de Taubaté), além de Centros e Núcleos de Ensino, Estudo e Pesquisa.

Ciente de seu compromisso social e preocupada com o bem-estar dos seus alunos, e a perspectiva de que esses adquiram outras competências, além daquelas concernentes ao seu próprio curso, a UNITAU adapta, assiste, qualifica e mantém diversos programas de apoio aos estudantes, dentre esses o PAE, direcionando esforços à assistência dos alunos com necessidades especiais. Também, subsidia o Programa de Desenvolvimento da Cultura Empreendedora, estimulando o desenvolvimento do espírito empreendedor entre seus estudantes, e trabalha com uma série de ações que envolvem alunos, professores e servidores, que oferecem a muitos alunos a oportunidade de participação sistematizada em atividades voluntárias pontuais e em projetos e campanhas assistenciais condizentes à arte e à cultura, à cidadania, à saúde, à ecologia, ao esporte e ao lazer.

A UNITAU mantém programas de extensão nas áreas de educação, saúde, meio ambiente, cultura, tecnologia e ciência, que hoje abarcam mais de 30 projetos operacionalizados de maneira integrada e interdisciplinar, e oferece diversos cursos de extensão, em parceria com prefeituras e empresas. Na pesquisa, tem incentivado a formação

# PPA 2018 - 2021

---

de novos grupos, por meio da captação de fomento, junto aos órgãos públicos e à iniciativa privada, e oferecido atenção especial aos cursos de Pós-graduação *Lato* e *Stricto Sensu*, que objetivam formar, respectivamente, especialistas e mestres/doutores.

Com a criação da FAPETI (Fundação de Apoio à Pesquisa, Tecnologia e Inovação da Universidade de Taubaté), a UNITAU objetiva facilitar a prática de atividades científicas nas diversas áreas do saber. Não bastasse, por acreditar no potencial de seus corpos docente e discente, que se apresentam cada vez mais capazes de atender às exigências dos mais diversos mercados, após apurada análise técnica, concede bolsas de estudo a muitos de seus alunos, servidores e professores.

A Universidade de Taubaté é uma instituição com 41 anos desde constituição como Universidade – reconhecida em 9 de dezembro de 1976, com a assinatura da Lei Municipal nº 1.948/74, e 61 anos de Ensino Superior, com a criação da Faculdade de Filosofia, Ciências e Letras de Taubaté, em 1956. Desde então vem atuando com perseverança e autonomia e sem transferências de recursos financeiros dos poderes públicos, para alcançar o lugar que hoje desfruta no cenário universitário nacional. Devido a essa característica peculiar de empresa pública sem aporte financeiro de órgãos públicos, deve ser administrada com sobriedade, competência, bom senso, audácia e cautela, por meio do exercício da ética e do rigor científico e intelectual, para produzir os frutos educacionais, sociais e assistenciais que dela espera a sociedade que acreditou em sua criação.



## 8-PERSPECTIVAS

A política geral da Universidade está voltada para as três vertentes da comunidade universitária (corpo docente, corpo técnico-administrativo e corpo discente) e para a vertente da comunidade (local, regional e nacional). Faz-se necessário, portanto, que seus programas se constituam em elementos essenciais de um plano e estejam, ao longo de um lapso de tempo, inteiramente voltados para as comunidades a que se destinam.

Objetiva-se, nos próximos quatro anos (2018/2021), não somente dar continuidade aos trabalhos em andamento, como também perseguir novas metas, desenvolvendo meios adequados para atingi-las, a fim de fazer face ao desafio da crescente demanda por Ensino Superior e profissionalizante, e das novas profissões determinadas pelo mercado de trabalho, todas em constante mutação, em sintonia com as aspirações da comunidade, com embasamento na vigente legislação que trata especificamente da educação nacional.

São nossas perspectivas:

- 1-Discussão sobre a situação atual, perspectivas e demandas;
- 2-Competitividade Profissional do Aluno;
- 3-Competitividade da Instituição;
- 4-Equilíbrio Econômico-Financeiro.

### 8.1 Perspectiva 1- Discussão sobre a situação atual, perspectivas e demandas.

Ao elaborar o plano para os próximos 4 (quatro) anos de gestão e para a análise e aprovação dos Conselhos de Administração e Universitário, observaram-se a sua viabilidade de execução, os preceitos legais, as normas estatutárias e regimentais, a necessidade e a conveniência de sua implantação, e a imprescindível consignação orçamentária e a disponibilidade financeira.

A implantação do modelo estratégico sinaliza para um complexo desafio à mudança da cultura interna, que requer rompimento dos modelos públicos adotados até então, visando à funcionalidade competitiva adequada, como autonomia, agilidade e análise de desempenho estratégico. A tarefa a ser superada nos próximos 4 (quatro) anos é a manutenção adequada do ambiente estudantil e profissional, que hoje se apresenta muito mais ágil e orientado para resultados, no sentido da convivência produtiva com a característica autárquica especial da Universidade de Taubaté.

O processo democrático do planejamento, para os próximos 4 (quatro) anos continua pautado em 4 (quatro) elementos essenciais: a garantia da competitividade dos nossos alunos no mercado de trabalho; a garantia da competitividade desta Instituição no cenário universitário nacional; a garantia do nosso equilíbrio econômico-financeiro e a definição de ações específicas.

## 8.2 Perspectiva 2 - Competitividade Profissional do Aluno

Alicerçado numa política pedagógica que estimula o pensar e o agir crítico e consciente de seus alunos, a UNITAU deseja formar cidadãos capazes de atuar decisivamente na sociedade, sempre em harmonia com a realidade que lhes é inerente. Para tanto, por intermédio de sua Administração Superior, investe qualitativamente em muitos dos seus ambientes acadêmicos, tanto nos aspectos técnicos e estruturais, quanto nos científicos, sempre visando à auto-realização do educando, sua qualificação para o trabalho e ao adequado preparo à prática consciente do exercício de cidadania.

A Universidade de Taubaté pretende a reunião do maior número possível de ações, visando tornar-se referência em formação profissional no Vale do Paraíba, de sorte que seus egressos sejam os arautos da importância e do alcance dessas ações, na visão de que, nos futuros processos seletivos, venha merecer maior demanda.

Para tanto, devem ser implementadas ações que busquem:

- Excelência na formação do aluno;
- Fidelização do alunado.

Na busca da excelência na formação do aluno, é mister que os currículos sejam revistos periodicamente, à luz das competências requeridas pelo mercado de trabalho e pelo nível de atualização tecnológica de cada carreira. Com relação à fidelização do alunado, a Universidade deve ser vista como um centro de formação contínua do profissional, mesmo após a graduação, para o que se deverá criar um sistema de acompanhamento de egressos, com o apoio das áreas de Tecnologia da Informação e da Comunicação.

## 8.3 Perspectiva 3 - Competitividade da Instituição

É projeto da Universidade de Taubaté manter sua imagem forte de qualidade em educação a partir da criação de uma identidade visual que a destaque entre as demais instituições de Ensino Superior, promovendo a integração “inter” e “transdisciplinar”, tanto no sentido espacial, quanto na padronização e atualização tecnológica, bem como na integração entre os seus diversos *campi*, por meio de uma gestão baseada na busca da excelência em educação.

São ações relacionadas com o tópico em questão:

- Fortalecimento da Imagem Organizacional e Visibilidade, com o incremento da participação em eventos científicos e aumento da produção intelectual da Universidade em todas as suas áreas-fim;
- Ampliação do Portfólio de Produtos e Serviços, com aumento da oferta de cursos compatíveis com as necessidades da região, oferecendo uma gama de serviços de interesse para os três setores da economia: indústria, comércio e serviços.

## 8.4 Perspectiva 4 - Equilíbrio Econômico-Financeiro

Estão previstas ações antecipatórias para melhoria das finanças e aumento da receita, pela procura de formas inovadoras e adequadas, observadas as determinações legais, para a captação de novos recursos pela ressonância do nome da Universidade junto ao empresariado local e às instituições de fomento. Fundamentais serão as ações objetivas direcionadas, no sentido de:

- Minimizar as taxas de evasão e a inadimplência;
- Aumentar a receita;
- Implantar serviços de estruturas administrativas para gerir custos informatizados.

As perspectivas 2, 3 e 4 estão programadas para atender as seguintes áreas:

# PPA 2018 - 2021

---

- Cultura e Ambiente Organizacional;
- Otimização da Infraestrutura Física;
- Inovação e Conhecimento;
- *Marketing* e Comunicação Institucional;
- Política Financeira e de Investimentos;
- Recursos Humanos;
- Tecnologia da Informação.

## 9 OBJETIVOS GERAIS E ESPECÍFICOS

Diante do conjunto de elementos anteriores, apresentamos para o estabelecimento dos Objetivos Gerais e Específicos do Plano Plurianual da Universidade de Taubaté, com Diretrizes agrupadas de acordo com a natureza da atividade a ser desenvolvida, para nortear os trabalhos da gestão universitária nos próximos 4 (quatro) anos.

Os objetivos gerais são:

- Aprimorar a qualidade de ensino dos cursos oferecidos nas modalidades de ensino presencial e a distância, e da produção científica em todas as áreas de competência-chave;
- Adotar um modelo de gestão competitivo com o mercado atual;
- Oferecer atratividade necessária para o estabelecimento de alianças e parcerias estratégicas com os órgãos governamentais e não governamentais, junto às agências de pesquisa e fomento, e ao empresariado em geral.

Os objetivos específicos são:

- Gerar receita adicional ou não com a contribuição do alunado;
- Aumentar, anualmente, o número de alunos;
- Otimizar a relação docente/pessoal de apoio;
- Implantar modelo de gestão baseado na otimização do retorno sobre investimento e indicadores de desempenho.
- Ministrando o ensino em todos os níveis educacionais, voltado para o desenvolvimento humano, a formação profissional, técnica e cidadã, tornando o aluno capaz de exercer suas habilidades e competências na resolução das questões pessoais e profissionais, de forma a contribuir com a sociedade;
- Incentivar e realizar pesquisas que contribuam com a produção de novos conhecimentos nas áreas das Ciências

# PPA 2018 - 2021

---

Humanas, Exatas e Biociências e aplicar tecnologias para a melhoria das condições de vida da região e do país;

- Exercer a sua responsabilidade socioambiental e cultural, estimulando, por um lado, o desenvolvimento da comunidade, a partir da realidade e de suas demandas e, por outro lado, o desenvolvimento pessoal, profissional e humano do corpo discente;
- Qualificar, atualizar e motivar o corpo docente e o corpo técnico-administrativo a fim de mantê-los comprometidos com a missão e a visão institucionais;
- Monitorar e avaliar a ação institucional, com vistas a garantir a qualidade do ensino, a excelência em pesquisa e a relevância acadêmica, cultural e social;
- Dotar a instituição de infraestrutura física e acadêmica e de recursos humanos para o adequado desenvolvimento de suas atividades de ensino, pesquisa e extensão;
- Garantir a sustentabilidade econômica, por meio do desenvolvimento de estratégias voltadas para a qualidade do ensino, pesquisa e extensão e para o enfrentamento da concorrência;
- Promover a expansão do ensino para além da ação regional, com a oferta de cursos de graduação, pós-graduação e de extensão na modalidade a distância;
- Desenvolver estudos e propor políticas públicas que possibilitem o apoio dos governos federal, estadual e municipal como forma de salvaguardar o interesse público inerente à ação da Universidades/faculdades municipais;
- Promover a visibilidade institucional da Universidade de Taubaté de forma estratégica, tendo em vista a sedimentação de sua imagem junto a seus diferentes públicos de interesse, a saber: comunicação institucional (formadores de opinião e comunidade), mercadológica

# PPA 2018 - 2021

---

(propaganda para venda de cursos de graduação, pós-graduação e extensão) e interna (professores, funcionários e alunos). Tudo isso tendo em vista o fortalecimento de sua identidade como a maior e mais tradicional Instituição de Ensino Superior de toda a região.

As Diretrizes estão representadas por Programas, cada um deles com seus elementos constitutivos, destacando objetivos e público-alvo, ações e indicadores de resultado (metas). Pretende-se que as ações e as metas sejam executadas nos prazos e em consonância com os recursos orçamentários propostos.

Para a elaboração dos Programas, foram considerados:

- Levantamento das ações em andamento e das novas ações propostas, a cargo das unidades setoriais, com superintendência da Administração Superior da Universidade de Taubaté.
- Definição dos programas setoriais, especialmente das Pró-reitorias e unidades de ensino, de modo a se adequarem aos recursos disponíveis.
- Consolidação dos programas finais que compõem o presente Plano Plurianual.

# PPA 2018 - 2021

## 10 DEFINIÇÃO DE AÇÕES ESPECÍFICAS

O planejamento estratégico foi caracterizado por ações que atendem diversas áreas de concentração, dentre as quais listamos as mais significativas:

Áreas de Concentração	Ações Objetivas
Cultura e Ambiente Organizacional	Fortalecimento da ação regional e da cultura local.
Otimização da Infraestrutura Física	Melhoria contínua das instalações, dos equipamentos e dos recursos.
Inovação e Conhecimento	Concentração do foco em ensino, pesquisa e extensão.
<i>Marketing</i> e Comunicação Institucional	Fortalecimento da imagem institucional.
Política Financeira e de Investimentos	Criação de novas receitas, com redução da evasão e da inadimplência, e implantação de sistema de controle de custos.
Recursos Humanos	Valorização e qualificação profissional dos servidores.
Tecnologia da Informação	Implementação dos sistemas de controle e da gestão integrada.

O Planejamento Estratégico levado a efeito, ao mesmo tempo em que se pauta na construção de uma sociedade melhor, focaliza, no seu primeiro plano, a viabilidade de sua execução, de modo a atender aos padrões esperados e aceitos pela comunidade.



---

## 11 POLÍTICA INSTITUCIONAL

A Política Institucional está indelevelmente vinculada aos seguintes reguladores de ordem geral:

- Processos de tomada de decisão;
- Integração dos vários órgãos da Universidade;
- Comunicação institucional e Desenvolvimento do pessoal administrativo.

Os processos de tomada de decisão seguem as determinações estatutárias e regimentais aliadas às boas práticas de administração compartilhada, como já estabelecido pelos Órgãos Colegiados Centrais, inteiramente renovados, não somente na sua constituição e na forma determinada pela Lei de Diretrizes e Bases, como também na qualidade acadêmica de seus representantes, de modo que todos os projetos, iniciativas e sugestões emanados dos setores administrativo e de ensino sejam devidamente analisados, discutidos e votados pelo colegiado pertinente, permitindo que todos os segmentos da comunidade universitária tenham, cada um a seu tempo, a oportunidade de participar das tomadas de decisão, direta ou indiretamente, por meio de seus representantes.

A continuidade da integração entre os órgãos colegiados administrativos e acadêmicos deve ser aperfeiçoada, facilitando o atendimento aos fatos emergentes e circunstanciais, de modo a se assegurar o fluxo bidirecional de informações, posicionamentos e decisões nos três grandes setores da vida acadêmica: o administrativo, o docente e o discente. As campanhas internas de esclarecimento já programadas pretendem estabelecer, cada vez mais, o nível de participação crescente nos conselhos centrais.

O sucesso das iniciativas da administração também está ligado à comunicação institucional, visto que, na atualidade, é ação fundamental em todas as formas de manifestação humana, o que conduz necessariamente ao desenvolvimento dessa área, tornando possível rapidez nas tomadas de decisão e na aplicação das soluções encontradas, minimizando os efeitos dos eventuais problemas que venham a se apresentar.

O desenvolvimento do pessoal administrativo, entendido como a progressão na aquisição de conhecimentos de nível cada vez mais elevado, também merece destaque na medida em que vão sendo estabelecidas políticas nesse setor, destinadas a implementar a contínua escolarização dos servidores, como o estabelecimento de programas de treinamento

# PPA 2018 - 2021

---

intensivo, cursos de reciclagem e programas de capacitação profissional na respectiva área.

O empenho da Administração, no que se refere à área de Informática, no sentido de aperfeiçoar contínua e rapidamente os sistemas de comunicação interna e externa, tem o propósito de desenvolver um sistema integrado de informações acadêmicas, financeiras e administrativas que funcione na sua plenitude, em curto prazo.

O pleno funcionamento do sistema de acesso a informações não-estratégicas de todos os integrantes dos segmentos universitários facilitará, em especial, a cada aluno o conhecimento do seu posicionamento com referência a disciplinas, provas, frequência, compromissos financeiros e outros dados do seu interesse imediato.

A relação adiante discriminada apresenta um resumo das principais ações objetivas relacionadas à Política da Instituição, em conjunto com as Pró-reitorias, nos casos pertinentes.

- Realização de concursos públicos para preenchimento dos cargos vagos na Universidade.
- Integração continuada da Universidade com a comunidade.
- Incentivo aos procedimentos para redução de custos, sem prejuízo dos benefícios.
- Fomento das parcerias com órgãos e entidades públicos e privados.
- Manutenção em ritmo acelerado do desenvolvimento dos recursos humanos da Universidade.
- Promoção de estudo de novos formatos, para acesso à Educação Superior.
- Incentivo à construção de um espaço cultural da Universidade e à criação de associações de ex-alunos.
- Agilização e racionalização dos processos de tomada de decisão.
- Implementação às iniciativas, para programar a comunicação "intra" e "interinstitucional", bem como a agilização das campanhas de *Marketing* interno.
- Desenvolvimento dos sistemas de registro e rastreamento de processos por meio eletrônico, e implementação de sistema eletrônico de consulta de dados funcionais.
- Ampliação do sistema de informações das bibliotecas e do

# PPA 2018 - 2021

---

sistema eletrônico de busca de informações para suporte à pesquisa.

- Desenvolvimento do sistema de acompanhamento eletrônico de custos, de finanças e de orçamento.

## 12 PROGRAMAS, PROJETOS E ATIVIDADES

Os Programas representam um conjunto de ações destinadas, quando de sua realização, a propiciar a conquista dos objetivos da Administração, atendendo às diversas e permanentes demandas apresentadas pela sociedade.

Os Programas da Universidade de Taubaté e suas respectivas Atividades/Projetos são:

### ➤ **ENCARGOS SOCIAIS**

Contribuir para a formação do patrimônio dos servidores públicos e outras contribuições.

Atividade: Contribuição para a Formação do Patrimônio dos Servidores Públicos e Outras Contribuições

### ➤ **SUPORTE ADMINISTRATIVO**

Dar suporte administrativo e logístico à Universidade, com vistas a permitir condições plenas de funcionamento das ações e atividades educacionais de todos os níveis de ensino.

Projetos: Obras e Instalações

Atividades: Suporte Técnico e Administrativo

Manutenção e Melhoria de Edificações

### ➤ **DIFUSÃO DA IMAGEM INSTITUCIONAL**

Promover a visibilidade institucional da Universidade de Taubaté de forma estratégica, tendo em vista a sedimentação de sua imagem junto a seus diferentes públicos de interesse, a saber: comunicação institucional (formadores de opinião e comunidade), mercadológica (propaganda para venda de cursos de graduação, pós-graduação e extensão) e interna (professores, funcionários e alunos). Tudo isso tendo em vista o fortalecimento de sua identidade como a maior e mais tradicional Instituição de Ensino Superior de toda a região.

Atividade: Difusão da Imagem Institucional  
Publicações Institucionais

➤ **GESTÃO E CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO**

Aperfeiçoar a qualidade dos procedimentos financeiros, de arrecadação e do controle orçamentário.

Atividade: Suporte Técnico e Administrativo

➤ **PRECATÓRIOS JUDICIAIS**

Cumprimento de precatórios oriundos de ações judiciais e dos parcelamentos dos débitos com o Instituto de Previdência do Município de Taubaté.

Atividade: Cumprimento de Precatórios Judiciais e outros

➤ **DESENVOLVIMENTO DA EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA**

Oferecer suporte técnico-administrativo para as diversas ações de extensão universitária voltadas às comunidades externa e interna, como programas, projetos, eventos e cursos, a fim de assegurar a relação bidirecional entre a universidade e a sociedade, de tal modo que os problemas sociais urgentes recebam atenção produtiva por parte da Universidade. Ampliar a participação docente e discente nessas ações de extensão.

Atividade: Suporte Técnico e Administrativo

➤ **INTEGRAÇÃO UNIVERSIDADE SOCIEDADE**

Expandir a cooperação e a integração com a sociedade, por meio de convênios e por intermédio de parcerias com instituições nacionais e internacionais, públicas e privadas, voltados ao desenvolvimento do ensino superior e das ações de extensão, que reforçam os laços com as comunidades externas à vida acadêmica. Ampliar o acervo bibliográfico e a segurança das bibliotecas. Promover e supervisionar pesquisas sociais.

Atividade: Relações Institucionais e Comunitárias

# PPA 2018 - 2021

---

## ➤ **PRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO CULTURAL**

Apoiar e estruturar as ações de extensão, produção e desenvolvimento cultural em todas as suas manifestações. Participar das programações da rádio. Apoiar movimentos culturais e preservar e ampliar o patrimônio histórico e cultural da Universidade, inclusive com a criação de adequados espaços para as manifestações artístico-culturais. Estimular a produção intelectual, por meio da editoração de textos e livros.

Atividade: Difusão das Atividades Culturais

## ➤ **BOLSAS DE ESTUDO**

Conceder bolsas de estudos aos alunos de todos os níveis de ensino (Ensinos Fundamental, Médio, Graduação, Pós-graduação) e incentivar a pesquisa científica.

Atividades:      Bolsas de estudo aos alunos do ensino de Pós-graduação  
                         Bolsas de estudo a pesquisadores  
                         Bolsa de iniciação científica  
                         Bolsas de estudo aos alunos do Ensino Fundamental  
                         Bolsas de estudo aos alunos do Ensino Médio e Profissional  
                         Bolsas de estudo aos alunos do Ensino de Graduação  
                         Bolsas de estudo - Extensão

## ➤ **MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO DE GRADUAÇÃO**

Buscar a excelência do ensino, adequando-o às novas exigências da sociedade competitiva; promover o aumento do número de vagas e de novos cursos.

Atividade: Suporte Técnico e Administrativo

## ➤ **MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO DE PÓS-GRADUAÇÃO**

Formar pessoas em cursos de Pós-graduação (Mestrado, Doutorado, Especialização e Aperfeiçoamento).

# PPA 2018 - 2021

---

Atividades: Suporte Técnico e Administrativo

➤ **DESENVOLVIMENTO E DIFUSÃO DO CONHECIMENTO CIENTÍFICO**

Apoiar alunos de Graduação e de Pós-graduação, Docentes e Servidores Técnicos e Administrativos, na realização e divulgação de pesquisas científicas.

Atividades: Pesquisa Científica e Tecnológica  
Difusão e Incentivo às Atividades Culturais

➤ **APOIO À COMUNIDADE ESTUDANTIL**

Fomentar a participação e integração do corpo discente, no âmbito universitário, com ações/medidas para seu próprio bem-estar e vínculo com a Instituição.

Atividades: Suporte Técnico e Administrativo  
Apoio às Atividades e Programas Acadêmicos e Estudantis

➤ **MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO FUNDAMENTAL**

Dar suporte administrativo e de ensino, para bem manter o Curso Fundamental da Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi, atribuindo-lhe nível que permita sua própria expansão.

Atividade: Suporte Técnico e Administrativo

➤ **MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO MÉDIO E DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL**

Dar suporte administrativo e de ensino, para bem manter os cursos Médio e Profissional da Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi, atribuindo-lhes nível que permita sua própria expansão.

Atividade: Suporte Técnico e Administrativo

➤ **INTERCÂMBIO E MOBILIDADE INTERNACIONAL DE PESQUISADORES**

Proporcionar a mobilidade e o intercâmbio de pesquisadores de e para instituições de excelência no exterior, a fim de estimular a expansão e a internacionalização das atividades acadêmicas e científicas

Atividade: Intercâmbio de Pesquisadores

# PPA 2018 - 2021

---

Em quase todos os programas temos a Atividade Despesas sob o regime de Adiantamentos, com a finalidade de atender de forma rápida as necessidades de urgência e pequeno valor, de acordo com a Lei Municipal nº 5281/1985 e a Deliberação CONSAD 037/2011.



## 13 UNIDADES ORÇAMENTÁRIAS

É a unidade gerencial a que o orçamento consigna dotações específicas para a realização, acompanhamento e desenvolvimento de seus programas de trabalho, e sobre os quais exerce o poder de disposição.

### 13.1 REITORIA

A Reitoria, órgão da administração superior da Universidade de Taubaté, tem como finalidade o planejamento, a coordenação, a fiscalização e superintendência das atividades na Instituição

As metas da Reitoria são:

- Contribuição para a formação do PASEP - Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público e outras contribuições.
- Implantação de novas metodologias e atividades objetivando melhoria na eficiência administrativa, financeira e didático-pedagógica da Universidade.
- Acompanhamento dos processos que visam atingir as metas estabelecidas no planejamento estratégico 2018-2021, por meio de indicadores de desempenho.
- Consolidação do Programa de Tecnologia de Informação com a integração dos sistemas de software tanto na área acadêmica, como nas financeira e administrativa, o que propiciará mais segurança e confiabilidade no gerenciamento dos diversos elementos da estrutura da Universidade.
- Realização de concursos públicos, nos termos da legislação em vigor, visando ao preenchimento dos cargos criados por Lei Municipal, para os quadros da Universidade.
- Ampliação da integração existente entre a Universidade e as comunidades local e regional, e também com as autoridades e órgãos legalmente constituídos, para obtenção de relacionamento participativo, produtivo e responsável.
- Continuidade do Programa de Mobilidade Internacional visando o intercâmbio de alunos e professores com Universidade no exterior, parcerias da UNITAU.
- Continuidade aos procedimentos que se destinam à redução dos custos e confirmação do incremento da produtividade, da competitividade e da melhoria

# PPA 2018 - 2021

---

do nível de qualidade interna, em busca da melhor e mais saudável relação custo-benefício, possibilitando a um só tempo, não somente a racionalização das despesas da Universidade, como o constante oferecimento de serviços de excelência aos alunos e à comunidade, que se constituem como público-alvo.

- Incremento de parcerias com entidades e órgãos públicos e privados, por meio da inclusão de outras Instituições de Educação Superior e de Pesquisa, e da divisão de responsabilidades em matérias e setores de mútuo interesse, para a garantia da viabilidade financeira dos respectivos programas.
- Desenvolvimento dos recursos humanos da Universidade, com oferta de treinamento, qualificação e aperfeiçoamento ao pessoal técnico-administrativo e ao docente, conforme indicação das políticas de ensino e de recursos humanos das respectivas unidades administrativas, desenvolvidas em capítulo específico deste Plano.
- Aperfeiçoamento dos mecanismos e procedimentos de arregimentação de alunos, de processos seletivos classificatórios e de acesso à educação superior, bem como de combate à evasão.
- Continuidade ao programa de preservação das edificações históricas de valor cultural que atendam à finalidade educacional da Universidade.
- Expansão das modalidades de Ensino Presencial e a Distância, em todos os níveis, em todo o País.
- Investimento na infraestrutura das atividades de educação básica e profissionalizantes, possibilitando a ampliação de atividades nessas modalidades.
- Otimização da infraestrutura das áreas administrativa e educacional.
- Ampliação da política de incentivo à adimplência, com base na atual legislação.
- Acompanhamento de programa de conscientização visando ao consumo consciente e responsável de energia elétrica, mediante palestras, distribuição de panfletos, cartazes, etc.
- Estudo da viabilidade ou necessidade da manutenção, adequação ou extinção das Fundações.
- Implementação do projeto de criação de um Centro de Pesquisa, Pós-graduação e Inovação da Universidade.
- Renovação do projeto da Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi, visando ampliação de suas atividades.
- Implantação do Centro de Educação Empreendedora destinado a fomentar pequenos negócios para o quadro docente e discente da Universidade.
- Promoção da visibilidade institucional da Universidade de Taubaté de forma

estratégica.

- Participação na programação da Rádio e da TV Universitárias para educação, cultura, lazer, esporte e outras formas de interesse da comunidade interna e externa.
- Oferecimento de subsídios para as ações operacionais pertinentes a divulgação institucional.
- Suporte operacional para as ações do Comitê de Marketing e Comunicação.
- Promover a publicidade dos atos e ações da Universidade.
- Pagamento de Precatórios decorrentes de condenações judiciais, de acordo com a legislação vigente, bem como dos parcelamentos dos débitos anteriores como o Instituto de Previdência do Município de Taubaté

## 13.2 PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

A Pró-reitoria de Administração – PRA, realiza a gestão administrativa geral da Universidade. Promove o recrutamento, a seleção, o treinamento e a movimentação de servidores técnico-administrativos, por intermédio da Diretoria de Recursos Humanos, e os serviços de medicina ocupacional, saúde coletiva, e ações de Engenharia de Segurança, por intermédio do SESMO – Serviço de Engenharia do Trabalho e Medicina Ocupacional; planeja, operacionaliza e gerencia os serviços de: planejamento, licitações e compras, reprodução gráfica, transporte, conservação e limpeza, manutenção de equipamentos, patrimônio, almoxarifado, telefonia, protocolo geral, segurança patrimonial, por intermédio da Diretoria Administrativa; planeja, adequa e implementa os projetos de obras, melhorias e manutenções prediais, por intermédio da Diretoria de Obras e Manutenção; planeja, adequa e operacionaliza a tecnologia da Informação e planeja e administra o parque tecnológico; gerencia o Programa de Gestão de Resíduos.

As metas da Pró-reitoria de Administração são:

- Ampliação do espaço útil da Universidade destinado as suas atividades meio e fim.
- Elaboração de um Plano Diretor para: Modernização, reforma, expansão e realocação das dependências físicas administrativas, pedagógicas e laboratoriais.

# PPA 2018 - 2021

---

- Elaboração de um Plano Diretor voltado para a tecnologia de informação e de comunicação, priorizando investimentos para sua implantação.
- Prover adaptações no sistema Mentor para atender às demandas dos ensinos de Graduação, Pós-graduação e Extensão, nas modalidades presencial e EaD.
- Manutenção e melhoria das edificações.
- Manutenção do padrão visual das unidades.
- Elaboração e continuidade de projetos de acessibilidade aos deficientes físicos em toda a UNITAU.
- Continuidade dos processos de manutenções preventivas elétrica, hidráulicas e estruturais.
- Realização do suporte administrativo necessário à manutenção e ao desenvolvimento dos objetivos da Instituição, garantindo estrutura adequada para apoio às ações de conservação, limpeza, vigilância dos espaços físicos, serviços de recursos humanos, planejamento e controle de despesas, licitações e compras, patrimônio, almoxarifado, transportes, telefonia, protocolo e expediente geral, informática, serviços gráficos, comunicações, manutenção de equipamentos eletroeletrônicos, ópticos e de refrigeração, outras.
- Aprimoramento do serviço de atendimento e manutenção dos equipamentos eletroeletrônicos e de refrigeração com a implantação de serviços terceirizados;
- Continuidade dos processos de manutenção e adequação nas edificações para aplicação de investimentos, pelas unidades orçamentárias, em aparelhos climatizadores nas unidades administrativas, pedagógicas e laboratoriais;
- Ampliação e desenvolvimento da política de Recursos Humanos quanto à movimentação, à valorização, à integração e ao desenvolvimento dos profissionais da Instituição.
- Continuidade dos Programas de Qualidade de Vida no Trabalho, visando ao aprimoramento da eficiência do setor e da saúde ocupacional do servidor, à redução da inatividade, bem como aos programas de Saúde Mental, Educação Alimentar, Saúde da Mulher, Medicina do Trabalho, concomitantemente a continuidade e ao aperfeiçoamento dos programas e as ações do SESMO – Serviço de Engenharia de Segurança e Medicina Ocupacional, em atendimento a legislação vigente.
- Aprimoramento e acompanhamento do processo de avaliação contínua do servidor, para aplicação da promoção por mérito.
- Realização de concursos públicos, nos termos da legislação em vigor, visando ao preenchimento dos cargos criados por Lei Municipal, para os quadros da

# PPA 2018 - 2021

---

Universidade.

- Desenvolvimento dos recursos humanos da Universidade, com oferta de treinamento, qualificação e aperfeiçoamento ao pessoal técnico-administrativo, conforme área de atuação, promovendo maior eficiência e produtividade nos serviços prestados.
- Adequação dos procedimentos administrativos e infraestrutura de tecnologia da informação, visando atendimento as normas do Programa e-social.
- Manutenção, atualização e expansão do Sistema de Rede sem Fio em todos os prédios da UNITAU (wi-fi).
- Ampliação do link de internet, visando maior agilidade no processamento de dados.
- Implantação do VOIP com investimentos em infraestrutura, visando à redução de custo e à melhoria do serviço de telefonia fixa.
- Suporte e atualização dos sistemas web desenvolvidos pela Universidade, por intermédio da Central de Tecnologia da Informação.
- Implantação de outsourcing de impressão nas unidades administrativas, pedagógicas e laboratoriais.
- Adequação, atualização e manutenção em datacenter.
- Adequação, atualização e manutenção do parque tecnológico das unidades administrativas, pedagógicas e laboratórios.
- Investimentos para adequação e atualização da infraestrutura de rede.
- Implantação de serviços terceirizados de rede e ambiente, visando a adequação e manutenção, com SLA.
- Investimento em hardware e software de gestão, monitoramento e segurança de rede.
- Investimento em equipamentos e serviços de backup local e remoto;
- Investimento em serviços de armazenamento de dados na internet.
- Desenvolvimento, implantação, atualização e suporte ao Sistema Integrado de Clínicas.
- Suporte e manutenção aos sistemas de gestão acadêmica e financeira, gestão administrativa e financeira e gestão de Recursos Humanos, bem como suporte ao portal da transparência dos sistemas de gestão.
- Criação do Arquivo Geral da Pró-reitoria de Administração.
- Atualização e modernização de equipamentos gráficos;
- Uniformização dos servidores técnico-administrativos.
- Continuidade da implantação do sistema eletrônico/automatizado de segurança em todas as dependências e monitoramento das imagens por computador.

# PPA 2018 - 2021

---

- Reposição da frota e implantação do sistema de gestão de frota.
- Continuidade no aprimoramento do serviço de zeladoria e limpeza das dependências prediais.
- Ajuste do regulamento e da logística de preservação e movimentação do patrimônio.
- Otimização do setor de almoxarifado, sendo: redução de gastos com material de consumo, redução e adequação dos itens do Setor; logística de entrega dos itens solicitados; promoção do uso consciente de itens renováveis e não renováveis.
- Investimento em mobiliário para unidades administrativas, pedagógicas e laboratórios.
- Investimento em equipamentos pedagógicos e laboratoriais nas unidades de ensino.
- Planejamento de uma área de eventos integrada com parceiros públicos e privados.
- Projeto de revitalização da Quadra D em parceria com a FUNAC e instituições públicas e privadas

## 13.3 PRÓ-REITORIA DE ECONOMIA E FINANÇAS

A Pró-reitoria de Economia e Finanças tem como finalidade gerir as finanças e zelar pelo aspecto econômico e financeiro da Universidade; processar os empenhos das despesas e respectivos pagamentos; realizar os pagamentos aos servidores em geral; receber, fiscalizar e controlar as contribuições dos alunos; manter o controle contábil do patrimônio; elaborar os projetos de propostas para as diretrizes orçamentárias anuais e autorizar a utilização do fundo patrimonial e de fundos especiais.

As metas da Pró-reitoria de Economia e Finanças são:

- Manter o aperfeiçoamento da sistemática de cobrança administrativa das anuidades escolares.
- Estudo de viabilização de contratação de empresa terceirizada de cobrança.
- Criação de banco geral de dados, para acompanhamento do Plano Plurianual, das Diretrizes Orçamentárias e do Orçamento Anual.
- Promoção de ações de incentivo à adimplência.

# PPA 2018 - 2021

---

- Integração dos processos de cobrança administrativas e judiciais com a elaboração de procedimentos conjuntos determinando responsabilidades, metas e sistemas de controle.
- Criação de um programa de conscientização dos alunos com a finalidade de incentivar a pontualidade das anuidades e minimizar os custos dos pagamentos em atraso.
- Implantação, em conjunto com a Pró-reitoria de Administração, de um serviço com estrutura administrativa para gerir os custos de forma informatizada.
- Implantação de sistema de informática de controle do fluxo.
- Manutenção do contínuo aperfeiçoamento e modernização dos serviços de controle de arrecadação, tesouraria, cobrança e contabilidade, visando à perfeita integração dos sistemas.
- Aprimoramento e expansão do sistema de informatização, visando à disponibilização de melhores recursos e de informações gerenciais e estratégicas.
- Viabilização da revisão salarial de acordo com o equilíbrio-financeiro.
- Aprimoramento de cobrança de débitos com a inclusão automática de inadimplentes em cadastro de Proteção ao Crédito.
- Estudo em parceria com outras Pró-reitorias para implantação de Bolsa Reembolsável.
- Implantação do sistema de negociação de débitos on line.
- Implantação de 0800 para informações financeiras.
- Interligação das máquinas registradoras (Caixas) ao sistema administrativo, para classificação automática das receitas.
- Adequação das instalações físicas de atendimento ao público, a fim de oferecer mais conforto e privacidade.
- Adequação de instalações para arquivo de documentos da Pró-reitoria.
- Aprimoramento do sistema informatizado para concessão e renovação de bolsas pelas pró-reitorias concedentes.

## 13.4 PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

A Pró-reitoria de Extensão e Relações Comunitárias tem como missão fomentar e facilitar as atividades de extensão mediante a articulação dos universos acadêmico e social, tendo em vista o constante processo de transformação e democratização do conhecimento. Para tanto, articula e apóia a execução da política de extensão da UNITAU, buscando

# PPA 2018 - 2021

---

integração mais efetiva com o ensino e a pesquisa e realidade social por meio das atividades de extensão, quer seja na forma de programas, projetos, cursos, eventos, prestação de serviços e outras.

As metas da Pró-reitoria de Extensão e Relações Comunitárias são:

- Oferecimento de suporte técnico e administrativo necessário para a manutenção, o aprimoramento, a expansão e a avaliação das ações de extensão (programas, projetos, cursos, eventos, produção e publicações e prestação de serviços) da Universidade de Taubaté, em consonância com o Plano Nacional de Extensão (PNE).
- Promoção e subsídios administrativos às ações de extensão.
- Desenvolvimento das ações de extensão na graduação por meio das atividades complementares, laboratoriais e clínicas e dos trabalhos de conclusão de cursos e na pós-graduação por meio de ações/projetos que promovam intervenções sociais ou relacionadas à inovação e transparência de tecnologia.
- Promoção das ações de extensão (programas, projetos, cursos, eventos, produção e publicações e prestação de serviços) que busquem diminuir as desigualdades sociais, por meio de um crescente relacionamento com a comunidade na forma de educação, cultura, lazer e outros, objetivando seu desenvolvimento e bem-estar.
- Promoção da educação continuada com a oferta de cursos de extensão universitária nas modalidades de iniciação, atualização, qualificação, treinamento profissional e aperfeiçoamento para o público local e regional.
- Desenvolvimento de ações de extensão voltadas para o relacionamento com o mercado regional por meio do atendimento à demanda com a prestação de serviços, de assessoria ou consultoria, do desenvolvimento de projetos e pesquisas e das ofertas de cursos.
- Efetivação de relacionamento com as instituições governamentais com vistas ao estabelecimento de políticas públicas voltadas para as instituições municipais de ensino superior e para a promoção das ações de extensão (programas, projetos, cursos, eventos, produção, publicações e prestação de serviços) voltadas para as comunidades interna e externa.
- Difusão da informação institucional e estabelecimento de políticas de inserção da marca UNITAU.
- Ampliação das pesquisas econômicas-sociais do Vale do Paraíba e Região.



# PPA 2018 - 2021

---

- Oferecimento do suporte técnico e administrativo necessário para a manutenção, o aprimoramento e a expansão das unidades técnico-pedagógico-operacionais da Universidade de Taubaté que sustentam as relações da comunidade acadêmica com a comunidade externa, tais como: Escritório de Assistência Jurídica, Clínicas de Odontologia, Fisioterapia e Psicologia; Centro de Documentação e Pesquisa Histórica (CDPH); Núcleo de Pesquisas Sócio-Econômicas (NUPES); Núcleo de Preservação de Patrimônio Cultural (NPPC); Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBi); Cerimonias Solenes de Colação de Grau dos Cursos de Graduação da Universidade.
- Oferecimento de subsídios para as ações de extensão (programas, projetos, cursos, eventos, produção e publicações e prestação de serviços) promovidas por todas as unidades acadêmicas da Universidade de Taubaté, em consonância com o Plano Nacional de Extensão (PNE), cuja finalidade seja o atendimento da comunidade acadêmica, nas suas relações com a comunidade externa.
- Estabelecimento de parcerias com o governo municipal, estadual e federal para a oferta de programas de educação continuada e de projetos voltados ao atendimento das demandas econômicas-sociais.
- Oferecimento de subsídios para as ações de extensão universitária promovidas pelas Clínicas de Odontologia, Fisioterapia, Nutrição e Psicologia, cuja finalidade seja o atendimento à comunidade externa, estabelecendo parceria com a Prefeitura Municipal, na forma de prestação de serviço, possibilitando que as clínicas integrem o rol serviço de saúde ofertado ao munícipe.
- Oferecimento de subsídios para o Sistema Integrado de Bibliotecas (SIBi), na sua política de expansão do acervo bibliográfico e de aprimoramento do atendimento à comunidade acadêmica e à comunidade externa, com controle e fiscalização do Núcleo de Gestão e Fiscalização de Convênios.
- Oferecimento de subsídios para as ações do Centro de Documentação e Pesquisa Histórica (CDPH) e do Núcleo de Pesquisas Sócio-Econômicas (NUPES); no que se refere ao atendimento às demandas da comunidade acadêmica e da comunidade externa.
- Oferecimento de subsídios para as ações do Núcleo de Apoio a Eventos (NAE) no que se refere ao atendimento às demandas da comunidade acadêmica e da comunidade externa.
- Oferecimento de subsídios para as ações pertinentes à extensão universitária decorrentes dos convênios de cooperação didático-pedagógica que a Universidade de Taubaté mantém com as organizações públicas e privadas.

# PPA 2018 - 2021

---

- Oferecimento de subsídios para as ações operacionais pertinentes aos Cerimoniais Solenes de Colação de Grau dos Cursos de Graduação da Universidade de Taubaté.
- Ampliação e consolidação dos programas de educação continuada destinados à comunidade externa.
- Desenvolvimento de projeto e ações pedagógicas multi, inter e transdisciplinares, congregando setores da Universidade e da comunidade.
- Continuidade da participação nos programas dos governos da União e do Estado, visando ao desenvolvimento cultural e educacional da comunidade e o estabelecimento de políticas públicas voltadas para as instituições municipais de ensino superior.
- Adequação do Escritório de Assistência Judiciária, para receber suporte técnico, administrativo e subsídios para suas ações em face dos relevantes serviços colocados à disposição da Comunidade Carente do Município de Taubaté.
- Implantação do Programa de Captação de Apoio Cultural e de Patrocínio para ações de extensão (programas, projetos, cursos, eventos, produção e publicações e prestação de serviços) e veículos de comunicação.
- Ampliação da Editora UNITAU – EDUNITAU com a publicação de obras impressas e em outras mídias, voltadas para os conteúdos artístico, didático, cultural e técnico.
- Promoção de ações e eventos de estímulo e a valorização das artes e da cultura e do esporte e lazer por meio da realização de feiras de livros, semanas culturais, de peças de teatro, cinema e outras manifestações culturais, esportivas e artísticas regionais.
- Oferecimento de subsídios para melhoria da Rádio Educativa FM, viabilização da TV Universitária e de veículos de comunicação voltadas para a difusão de informação de caráter cultural e jornalística para a comunidade acadêmica e à comunidade externa.
- Oferecimento de subsídios para as ações do Centro de Documentação e Pesquisa Histórica – CDPH – e do Núcleo de Preservação do Patrimônio Cultural – NPPC - no que se refere ao atendimento das demandas da comunidade acadêmica e da comunidade externa.
- Garantia de condições de infraestrutura às obras artísticas e culturais de figuras da história da arte taubateana, especialmente as do escritor Monteiro Lobato e do cineasta Amácio Mazzaropi, cujas obras constam do acervo do Centro de Documentação e Pesquisa Histórica (CDPH).

# PPA 2018 - 2021

- Preservação e recuperação das obras históricas, culturais e artísticas já existentes e promover a aquisição de outras.
- Promoção da pesquisa e divulgação do patrimônio histórico da Universidade de Taubaté.
- Promoção do Inventário e reconhecimento dos bens culturais imateriais de Taubaté e Região junto às esferas municipais, estadual e federal.
- Ampliação do programa de concessão de Bolsas de Estudo de Extensão Universitária possibilitando a participação acadêmica nas ações de extensão da UNITAU em parceria com os Governos Federal, Estadual e Municipal.

## 13.5 PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

A Pró-reitoria de Graduação tem como objetivo planejar e promover, por meio de ações sistemáticas e contínuas, a manutenção, a melhoria e a expansão do ensino dos cursos seqüenciais, desde o ensino fundamental, médio, técnico (Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi), até o ensino de graduação (cursos de licenciatura, bacharelado, superiores de tecnologia, presenciais e a distância), buscando a excelência e a adequação às exigências da sociedade e dos mercados local, regional e estadual.

As metas da Pró-reitoria de Graduação são:

- Melhoria contínua e consolidação da posição de ensino de excelência da Universidade de Taubaté no estado de São Paulo, em especial na RMVale (região Metropolitana do Vale do Paraíba, Litoral Norte).
  - Acompanhamento e assessoramento para a atualização das matrizes curriculares e dos projetos pedagógicos dos cursos de graduação, com o intuito de promover a melhoria da qualidade de ensino e aperfeiçoar o processo de formação profissional;
  - Continuidade das ações, visando à consolidação do regime seriado semestral dos cursos de graduação na modalidade presencial;
  - Promoção da excelência da qualidade do ensino por meio de investimentos em ações didático-pedagógicas, de infraestrutura e de valorização da aprendizagem e do trabalho docente;
  - Manutenção e ampliação das viagens pedagógicas e visitas técnicas com vistas ao aperfeiçoamento dos cursos, da programação e da formação

# PPA 2018 - 2021

---

- profissional;
- Consolidação do Programa de Enriquecimento e Atualização Curricular (PEAC), com oferta de disciplinas isoladas dos cursos de graduação para graduandos e graduados;
  - Continuidade do Programa de Iniciação à Docência – PID (monitoria) e do Programa de Aperfeiçoamento Pedagógico – PAP (grupo de estudos);
  - Melhoria da infraestrutura didático-pedagógica das unidades de ensino e da estrutura administrativa da Pró-reitoria de Graduação;
  - Promoção da integração dos cursos de Licenciatura com o Colégio de aplicação Dr. Alfredo José Balbi, para desenvolvimento conjunto de práticas pedagógicas inovadoras;
  - Estudos sobre a viabilidade de implantação de sistema de créditos para o oferecimento de disciplinas dos cursos de graduação na modalidade presencial, promovendo-se a flexibilização curricular.
  - Promoção, com as Unidades de Ensino e com o NUPI (Núcleo de Propriedade Industrial), de incentivos à geração de patentes, de modo a incentivar o espírito de inovação.
  - Integração das linhas de pesquisa do CNPQ, da pós-graduação com os cursos de graduação.
  - Integração dos programas de extensão com os cursos de graduação.
- Planejamento da oferta de cursos de graduação (presenciais e a distância) e de cursos técnicos profissionalizantes (nível médio) necessários às demandas locais e regionais, com vistas à formação de mão de obra qualificada para o mercado de trabalho, considerando as limitações do regime autárquico
- Expansão qualitativa e quantitativa do ensino de graduação, nos cursos presenciais e a distância;
  - Criação de novos cursos de graduação e habilitações, bem como de novos cursos sequenciais e tecnológicos, em atendimento às demandas sociais;
  - Expansão das atividades do Núcleo de Educação a Distância – NEAD, por meio de parcerias com instituições públicas e privadas, e criação de novos polos por todo o país;
  - Promoção da melhoria da organização e infraestrutura da Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi, com o estabelecimento de ações de planejamento anual para o aperfeiçoamento do corpo docente, integração com os cursos de licenciatura da universidade e desenvolvimento de práticas pedagógicas inovadoras;

# PPA 2018 - 2021

---

- Promoção de estudos, com a Pró-reitoria Estudantil, de modelos alternativos para acesso ao ensino superior e para aumento do número de vagas oferecidas em processo seletivo.
- Busca, manutenção e consolidação de indicadores positivos nas avaliações nacionais (Enade, Ruf – Ranking das Universidades do Brasil, Guia do Estudante, entre outros), com vistas à reputação e credibilidade favoráveis dos cursos ofertados pela Unitau.
  - Avaliação continuada/progressiva, iniciando pelos cursos com maior número de alunos e conceitos abaixo do esperado;
  - Consolidação e incentivo a ação dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) com vistas à melhoria do processo pedagógico dos cursos de graduação presenciais e a distância;
  - Melhoria da infraestrutura didático-pedagógica das unidades de ensino e da estrutura administrativa da Pró-reitoria de Graduação;
  - Promoção de programas de formação continuada para os professores da instituição.
- Acompanhamento e monitoramento das avaliações institucionais por órgãos fiscalizadores analisando seus resultados e desencadeando políticas específicas com vistas à melhor qualidade de ensino.
  - Consolidação e incentivo a ação dos Núcleos Docentes Estruturantes (NDE) com vistas à melhoria do processo pedagógico dos cursos de graduação presenciais e a distância;
  - Promoção de espaço para reflexão coletiva do Projeto Pedagógico Institucional e dos Projetos Pedagógicos de Cursos, valorizando a integração de conhecimentos nas áreas de Ciências Humanas, Exatas e Biociências e possibilitando a interdisciplinaridade na formação dos profissionais;
  - Organização contínua de banco de dados sobre educação superior, com atualização permanente, especialmente da legislação básica sobre ensino universitário;
  - Promoção de ações didático-pedagógicas, com base em análise qualitativa e quantitativa, para redução da evasão de alunos.
- Fortalecimento do Programa de Valorização Docente.

# PPA 2018 - 2021

---

- Manutenção e aperfeiçoamento do projeto de capacitação para gestores (diretores de unidades de ensino e de institutos básicos) para atender às atividades didático-pedagógicas;
  - Apoiar e dar suporte à participação de docentes e discentes da UNITAU em programas, conferências, congressos e reuniões científicas.
  - Atualização constante do Portal do Professor, para estreitar a comunicação entre os docentes e entre os discentes e a Administração Superior;
  - Manutenção e aperfeiçoamento do sistema de avaliação de desempenho docente;
  - Consolidação e ampliação de parcerias com órgãos de fomento, para o desenvolvimento de programas de apoio à formação continuada;
  - Estabelecimento de estratégias departamentais com vistas ao aperfeiçoamento de ações didático-pedagógicas e à elaboração de novos critérios para atribuição de aulas;
  - Realização de concursos públicos para provimento de cargo de Professor;
  - Promoção de programas de formação continuada para os professores da instituição, com vistas ao reconhecimento pelo professor do seu espaço de “ser docente”;
  - Implantação da Jornada de Trabalho Docente e do Plano de Progressão na Carreira.
- Consolidação e ampliação do EVA, Espaço Virtual de Aprendizagem, para a utilização do ensino a distância em conjunto com o ensino presencial, a fim de alavancar novas práticas pedagógicas e de atender anseios do público discente e do mercado.
- Capacitação de professores e servidores de secretaria na Plataforma moodle;
  - Investimentos em infraestrutura (hardware e softwares);
  - Investimentos em recursos humanos da equipe EVA;
  - Produção de conteúdos audiovisuais para apoio às aulas.
- Atualização das diretrizes para o Projeto Pedagógico Institucional e dos Projetos Pedagógicos de Cursos de Graduação
- Continuidade das ações de compartilhamento de experiências das diretorias das Unidades de Ensino, com vistas à gestão do Projeto Pedagógico Institucional.

# PPA 2018 - 2021

---

- Acompanhamento e assessoramento contínuos, em conjunto com a Comissão Própria de Avaliação (CPA), da avaliação do desempenho docente e da autoavaliação discente.
  - Continuidade às atividades de avaliação docente e autoavaliação discente.
  
- Aprimoramento da gestão acadêmica.
  - Melhoria do sistema informatizado, em conjunto com a Pró-reitoria de Administração.
  
- Criação de um Centro de Formação de Professores.
  - Estudos da viabilidade para a criação e a implantação de um centro de formação de professores.

Tem sob sua responsabilidade a Escola de Aplicação Dr. Alfredo José Balbi, que ministra o Ensino Fundamental, o Ensino Médio e a Educação Profissional Técnica de Nível Médio, cuja finalidade é elevar, sistematicamente, a qualidade de ensino oferecido aos educandos, formar cidadãos conscientes de seus direitos e deveres, intensificar o relacionamento escola – família – comunidade, proporcionar um ambiente favorável ao estudo e ao ensino, estimular em seus alunos a participação, bem como a atuação solidária com a comunidade, e promover a inclusão de alunos portadores das necessidades educacionais especiais.

Sua missão é oferecer educação de qualidade, que garanta as aprendizagens essenciais para a formação de cidadãos autônomos, críticos e participativos, capazes de atuar com competência, dignidade e responsabilidade na sociedade em que vivem.

O Ensino Fundamental tem por objetivo a formação básica do cidadão, mediante:

- O desenvolvimento da capacidade de aprender, tendo como meios básicos o pleno domínio da leitura, da escrita e do cálculo;
- A compreensão dos ambientes natural e social, do sistema político, da tecnologia, das artes e dos valores em que se fundamenta a sociedade;
- O desenvolvimento da capacidade de aprendizagem, tendo em vista a aquisição de conhecimentos e habilidades e a formação de atitudes e valores;
- O fortalecimento dos vínculos de família, dos laços de solidariedade humana e de tolerância recíproca em que se assenta a vida social.

# PPA 2018 - 2021

---

O Ensino Médio, etapa final da educação básica, tem por objetivos:

- A consolidação e o aprofundamento dos conhecimentos adquiridos, possibilitando o prosseguimento de estudos;
- O desenvolvimento da capacidade de adaptar-se com flexibilidade a novas condições de ocupação ou aperfeiçoamento;
- O aprimoramento da formação ética e o desenvolvimento da autonomia intelectual e do pensamento crítico.

A Educação Profissional ministrada na Escola destina-se a proporcionar habilitação profissional a alunos matriculados ou egressos do Ensino Médio e tem por objetivos:

- A capacitação de jovens e adultos com conhecimentos e habilidades gerais e específicas para o exercício de atividades produtivas;
- A formação de profissionais aptos ao exercício de atividades específicas no trabalho, com escolaridade correspondente ao Nível Médio;
- A especialização, o aperfeiçoamento e a atualização do trabalhador em seus conhecimentos tecnológicos.

As metas da Escola Dr. Alfredo José Balbi são:

- Melhoria na qualidade de ensino fundamental, médio e técnico-profissionalizante.
  - Organização da Escola, nos aspectos administrativo e pedagógico, de acordo com a legislação vigente e as disposições do Regimento Escolar;
  - Aprimoramento da qualidade de ensino, por meio de acompanhamento sistemático da execução da Proposta Pedagógica e da operacionalização do Plano de Gestão e seus anexos anuais;
  - Promoção da integração com os cursos de graduação de forma a estimular o conhecimento das áreas, exatas, humanas e biológicas.
  - Intensificação do tríptico relacionamento escola/família/comunidade, por meio de reuniões de Pais e Mestres, do Conselho de Escola, da Associação de Pais e Mestres, da supervisão das atividades do Grêmio Estudantil e do incentivo à maior participação dos pais e da comunidade na vivência escolar;
  - Gestão dos conflitos e busca de consenso, objetivando melhoria no atendimento das necessidades educacionais, por meio de reuniões



# PPA 2018 - 2021

---

- realizadas pelo núcleo técnico-pedagógico com os alunos representantes de classe, do atendimento aos alunos e pais ou responsáveis, visando à adaptação ao convívio escolar e rendimento escolar, e da realização de reuniões com os professores e os núcleos administrativo e operacional;
- Promoção da inclusão de alunos portadores de necessidades educacionais especiais, por meio de condições que lhes assegurem o ingresso e a permanência na escola;
  - Melhoria da infraestrutura didático-pedagógica do ambiente escolar.
- Ampliação da oferta de cursos técnico-profissionalizantes (nível médio) necessários às demandas locais e regionais, com vistas à formação de mão de obra qualificada para o mercado de trabalho.
- Oferecimento de novos cursos de habilitação profissional, em atendimento às demandas do mercado de trabalho;
  - Ampliação da infraestrutura física de forma a possibilitar o aumento da oferta de vagas na Educação Básica e Profissional.
- Continuidade e melhoria da Formação de professores.
- Estudo e implantação do Plano de Carreira Docente da Educação Básica e Profissional.

## 13.6 PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

A Pró-reitoria de Pesquisa e Pós-graduação tem por finalidade coordenar as atividades didáticas, científicas e pedagógicas da pós-graduação da Universidade de Taubaté; deliberar sobre os programas de pós-graduação lato e stricto sensu; intensificar o intercâmbio entre instituições; promover entre professores e alunos a realização e a participação em eventos científicos e tecnológicos, sempre em alinhamento com a ética em pesquisa; elabora e propõe normas de pesquisa e pós-graduação, planos de ensino e respectivos currículos plenos; avalia o desempenho anual dos docentes; coordena a pesquisa e o ensino, bem como superintende as revistas científicas e os programas de capacitação docente, além de promover a seleção do pessoal e a composição de bancas examinadoras; o estímulo à iniciativa da pesquisa e o intercâmbio em nossa própria Instituição, bem como com pares nacionais e

# PPA 2018 - 2021

---

internacionais, principalmente a partir dos grupos de pesquisa certificados pelo CNPq.

A PRPPG estabelece objetivos e metas a fim de atingir às diretrizes norteadoras, estabelecidas pela Reitoria da UNITAU. Essas diretrizes estão estabelecidas na missão do órgão. O objetivo da PRPPG é elevar a instituição à condição de instituição de pesquisa, com excelência tecnológica, inovação e produtora de conhecimento, por meio de atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação.

Assim, o caminho a ser trilhado nos próximos QUATRO anos para que a Universidade seja uma instituição de excelência compreende os seguintes pontos:

- Consolidar os programas de pós-graduação da UNITAU, buscando melhorar a classificação deles junto a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior — CAPES. Atualmente os programas de Odontologia, Engenharia Mecânica, e Lingüística possuem nota 4, os demais programas nota 3. A meta para os próximos quatro anos é que todos os dez programas de pós-graduação *stricto sensu* atinjam, no mínimo, nota quatro na avaliação da CAPES.
- Ampliar os cursos de Pós Graduação *lato sensu* (presencial e a distância) e os programas de Mestrado e Doutorado visando suprir a demanda da Região Metropolitana do Vale do Paraíba Paulista (RMVPP) por pesquisadores e profissionais altamente qualificados. Essa demanda provém das indústrias e centros de pesquisa instalados na RMVPP. A ampliação dos programas de Mestrado e Doutorado está baseada no incentivo à formação e estruturação de grupos de pesquisa junto à Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG) da instituição. A meta da PRPPG é elevar, de dez para doze, o número de programas de mestrado. Já para os programas de doutorado, a meta é aumentar de um para três.
- Visando a ampliação dos programas de Mestrado e Doutorado, a PRPPG deverá buscar parcerias com outras instituições de ensino e pesquisa. A finalidade dessas parcerias será estabelecer programas nas modalidades MINTER e DINTER.
- A internacionalização dos Programas de mestrado e doutorado é uma exigência da CAPES. A PRPPG buscará a internacionalização dos seus programas de pós-graduação *lato sensu* e *stricto sensu* por meio das seguintes ações:
  - - Criação de um centro multimídia para possibilitar a realização de reuniões, aulas e palestras por meio de teleconferência;

# PPA 2018 - 2021

---

- - Incentivar e dar suporte à participação de docentes e discentes dos programas de stricto sensu da UNITAU em programas, conferências, congressos e reuniões científicas realizadas em outros países.
- Incentivar e dar suporte aos docentes dos programas de stricto sensu da UNITAU em realizar projetos de pós-doutoramento em renomadas instituições no exterior. Observando que o projeto do docente deverá estar em consonância com as áreas de interesse da PRPPG.
- fortalecer e ampliar o programa de pós-doutoramento. Além disso, a implementação de mais programas de doutorado deverá ser seguida da ampliação dos programas de pós-doutorado.
- 
- Ampliar o núcleo de apoio à propriedade industrial (NUPI) e do núcleo de empreendedorismo inovação e startup (NEIS). O papel de cada núcleo, a qual é subordinado à Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação (PRPPG), é incentivar as pesquisas e a inovação voltadas ao desenvolvimento e aplicação de novas tecnologias, com particular ênfase naquelas que envolvam a obtenção de patentes e criação de incubadoras e startup. Os núcleos prestarão orientação aos acadêmicos e pesquisadores quanto aos procedimentos necessários ao registro e manutenção de patentes junto ao Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI) e criação de uma incubadora de empresa dentro da UNITAU. Observa-se que a implementação do NEIS e do NUPI prescinde do estabelecimento de uma política de inovação e empreendedorismo da UNITAU.
- Ampliar e apoiar as revistas eletrônicas do CICTED, contendo os dez melhores trabalhos apresentados no Congresso Internacional de Ciência, Tecnologia e Desenvolvimento do ano em exercício.
- Implementar o Núcleo de Divulgação Científica (NDC). O papel do NDC será assessorar e orientar os editores das revistas científicas, fomentar a criação de novos periódicos científicos, realizar a divulgação das revistas científicas, e Incentivar a internacionalização das revistas da UNITAU, visando suas indexações.
- Ampliar o suporte aos editores quanto aos aspectos técnicos, especialmente. A meta é elevar a qualificação dos periódicos (Qualis) nos próximos cinco anos, ampliando a visibilidade da Unitau perante a comunidade científica, de maneira a posicionar as revistas como parte representativa do fluxo de produção

científica em suas respectivas áreas.

- Criação e implementação do Centro de Pesquisa e Desenvolvimento de Energia Renováveis destinado a formação, capacitação de pesquisadores e profissionais para exercerem atividades profissionais na área de geração conservação de energia renováveis. Assim, a criação e implementação do Centro de pesquisa e Desenvolvimento de Energias Renováveis é uma condição necessária para a implementação dos projetos de alto valor agregado voltados à pesquisa, desenvolvimento e inovação na Universidade de Taubaté.
- Criação e implementação do Centro de Pesquisa e Desenvolvimento de Tecnologias Criativas, Alternativas e Sociais destinado a formação, capacitação de pesquisadores e profissionais para exercerem atividades profissionais nas áreas de tecnologias alternativas, criativas e sociais de forma garantir sustentabilidade econômica, financeira e sociais em micros e pequenos negócios. Assim, a criação e implementação do Centro de Pesquisa e Desenvolvimento de Tecnologias Criativas, Alternativas e Sociais é uma condição necessária para a implementação dos projetos de alto valor agregado voltados à pesquisa, desenvolvimento e inovação na Universidade de Taubaté.

## 13.7 PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

A Pró-reitoria Estudantil tem por finalidade desenvolver e apoiar projetos que atendam às necessidades e aos interesses da comunidade acadêmica, organizando planos de assistência ao estudante, promovendo a integração discente na comunidade universitária, por meio de atividades de lazer, esportivas e culturais. Para tanto, incentiva a criação e a dinamização de órgãos estudantis, atende às solicitações de assistência e orientação e exerce a fiscalização no âmbito de suas atribuições.

As metas da Pró-reitoria Estudantil são:

- Promoção e manutenção das ações de integração dos acadêmicos no meio universitário e na comunidade por meio de atividades como recepção dos alunos ingressantes, reuniões com representantes de salas, reuniões periódicas com os diretores das Unidades de Ensino e com os representantes

# PPA 2018 - 2021

---

dos órgãos estudantis.

- Dar continuidade ao programa Bolsa Estágio Interno, possibilitando aos acadêmicos, além do apoio financeiro, plenas condições para a sedimentação dos conhecimentos teóricos adquiridos em sua área de graduação.
- Criação de uma política de bolsa reembolsável.
- Criação de uma política de egressos.
- Dar continuidade ao Programa de Bolsas Atleta com o objetivo de estimular a atividade esportiva visto a sua importância na melhora da qualidade de vida e no desenvolvimento do espírito de coletividade, diferenciais que agregam valor na preparação do profissional durante o período acadêmico.
- Incrementar e divulgar a política dos critérios e das práticas de concessão de bolsas.
- Dar continuidade ao Programa de Bolsas de Estudo: Bolsa Familiar, Bolsa Fidelidade, Bolsa Atleta, Bolsa Monitoria, além da manutenção das modalidades já existentes.
- Manutenção da Bolsa de incentivo à arrecadação, concedida mediante sorteio aos alunos que se mantêm pontuais com a UNITAU. Tem por objetivo premiar àqueles que possuem pontualidade no pagamento à universidade.
- Manutenção da Bolsa Mérito: premiação anual para os alunos com melhor desempenho acadêmico além dos primeiros colocados nos processos seletivos.
- Acompanhamento de programas de financiamento estudantil, públicos e privados, elaborando projetos para inserção da Universidade, sempre que possível.
- Dar continuidade ao Programa FIES: Financiamento Estudantil do governo federal. A Universidade aderiu ao Financiamento desde abril de 2013.
- Apoio aos Diretórios Acadêmicos e Centros Acadêmicos, bem como ao Diretório Central de Estudantes da Universidade de Taubaté no planejamento e desenvolvimento de atividades culturais, esportivas (jogos universitários) e de lazer, objetivando a integração do corpo discente da instituição. Indicação de profissionais da área de gestão para suporte administrativo.
- Acompanhamento sistemático dos processos de trancamento de matrícula dos alunos ingressantes e veteranos de todos os cursos com o objetivo de identificar problemas internos e externos.
- Criação de um plano de ação para controle da evasão em parceria com as Pró-reitorias de Graduação e de Economia e Finanças
- Acompanhamento sistemático dos índices de inadimplência com o objetivo de

# PPA 2018 - 2021

---

criar alternativas de apoio a sua redução em parceria com as Pró-reitorias de Graduação e de Economia e Finanças.

- Manutenção do Seguro Educacional, benefício oferecido pela Universidade de Taubaté ao aluno adimplente com cobertura por morte (natural ou acidental), invalidez permanente total por acidente e perda de renda por desemprego do responsável financeiro.
- Promoção do intercâmbio entre a UNITAU e instituições estrangeiras, junto à comunidade acadêmica, por meio da divulgação de oportunidades e de incentivos para estudos, estágios e pesquisas no exterior.
- Desenvolvimento de programas específicos aos acadêmicos portadores de necessidades educacionais especiais que oferecem os recursos necessários para o seu acesso, permanência e sucesso na vivência universitária, disponibilizando a infraestrutura da Universidade de Taubaté, a fim de atender as suas necessidades específicas por meio do atendimento psicopedagógico, psicológico e outros, quando necessário.
- Promoção à inclusão social de pessoas com necessidades educacionais especiais, garantindo o acesso ao Curso, assim como sua permanência e conclusão, desenvolvendo ações que possibilitem o atendimento direto ao aluno e aos departamentos, bem como oferece oficinas de formação e sensibilização.
- Apoio ao desenvolvimento e à inserção dos alunos no mercado de trabalho, por meio da Central de Oportunidades, que promove diversos programas tais como: relacionamento entre a Universidade e empresas da região para a captação de vagas de estágio e emprego, disponibilizadas para alunos e seus responsáveis financeiros no portal <http://www.unitau.br/centraldeoportunidades>.
- Manutenção do Programa de Planejamento e Gestão profissional que abrange temas relacionados à carreira e ao comportamento do estudante frente às exigências do mercado de trabalho por meio de cursos, oficinas, workshops e palestras de capacitação, abrangendo temas como orientação profissional, direcionamento de carreiras, elaboração e análise de currículo, oratória, inglês, gramática e marketing pessoal.
- Ampliação das políticas de fomento das parcerias com entidades e órgãos públicos e privados, visando buscar recursos financeiros para o desenvolvimento de projetos e programas da Pró-reitoria Estudantil: visitas a empresas, pesquisa sobre o perfil do novo profissional, pesquisa sobre novas disciplinas para a formação do novo profissional, workshops e palestras nos

# PPA 2018 - 2021

---

departamentos sobre emprego e estágio.

- Ampliação de parcerias objetivando a inserção dos acadêmicos em programas de capacitação que visam contribuir com sua formação profissional e desenvolvimento da cultura empreendedora: Cursos de Empreendedorismo, Workshops, Palestras por Unidade de Ensino, Fóruns, Encontros sobre Empreendedorismo.
- Fomento para criação, implantação e apoio de Empresa Júnior, nos diversos cursos e departamentos na Universidade de Taubaté.
- Incentivo às atividades de Empreendedorismo e Formação Empreendedora por meio do Convênio Sebrae-Unitau para realização de diversos eventos na área.
- Manutenção da Feira de Oportunidades e Empreendedorismo Unitau: palestras, cursos e diversos eventos simultâneos durante dois dias, onde os alunos da Universidade poderão aprender, conhecer, se preparar e até se colocar no mercado de trabalho. O evento conta com a participação de toda a Universidade além de empresas e profissionais de projeção no mercado local, regional e nacional.
- Manutenção do Meeting: evento anual que promove o relacionamento direto entre a Universidade de Taubaté e Empresas da região em formato de mesas redondas separadas por áreas de conhecimento, para discussões referentes ao mercado de trabalho e principalmente sobre o perfil de formação dos profissionais que as empresas buscam. O evento envolve tanto coordenadores, professores e alunos.
- O acolhimento do corpo discente, orientando-o em suas demandas e atendendo-as dentro dos programas em desenvolvimento.

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
**Anexo I - Planejamento Orçamentário/Fontes de Financiamento dos Prog. Gover.**  
**Fontes de Financiamento dos Programas Governamentais**  
 Dados Enviados ao Legislativo

**Estimativa das Receitas Orçamentárias**

Situação: Em Elaboração

Fundamento Legal: 1

Data: 28/07/2017

Tipo: Projeto de Lei

Unidade Gestora: UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

Especificação	Receitas Previstas								Total	
	2018		2019		2020		2021			
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta		
<b>Receitas Correntes</b>										
1.0.0.0.00.00.00.00	Receita Corrente	-	212.832.458,00	-	222.409.913,00	-	231.305.298,00	-	240.558.541,00	907.106.210,00
1.3.0.0.00.00.00.00	RECEITA PATRIMONIAL	-	6.041.700,00	-	6.313.575,00	-	6.566.117,00	-	6.828.761,00	25.750.153,00
1.3.2.0.00.00.00.00	RECEITAS DE VALORES MOBILIÁRIOS	-	3.164.800,00	-	3.307.215,00	-	3.439.503,00	-	3.577.083,00	13.488.601,00
1.3.2.3.00.00.00.00	PARTICIPAÇÕES	-	178.900,00	-	186.950,00	-	194.428,00	-	202.205,00	762.483,00
1.3.2.3.00.00.01.00	PARTICIPAÇÃO NOS LUCROS - EPTS	-	178.900,00	-	186.950,00	-	194.428,00	-	202.205,00	762.483,00
1.3.2.5.00.00.00.00	Remuneração de Depósitos Bancários	-	2.985.900,00	-	3.120.265,00	-	3.245.075,00	-	3.374.878,00	12.726.118,00
1.3.2.5.02.00.00.00	REMUN. DEP. RECURSOS NÃO VINCULADOS	-	2.985.900,00	-	3.120.265,00	-	3.245.075,00	-	3.374.878,00	12.726.118,00
1.3.2.5.02.99.00.00	REMUNERAÇÃO DE OUTROS DEP. REC.NÃO VINC.	-	2.985.900,00	-	3.120.265,00	-	3.245.075,00	-	3.374.878,00	12.726.118,00
1.3.2.5.02.99.01.00	REMUNERAÇÃO DE DEPÓSITOS BANCÁRIOS	-	2.985.900,00	-	3.120.265,00	-	3.245.075,00	-	3.374.878,00	12.726.118,00
1.3.3.0.00.00.00.00	RECEITA DE CONCESSÕES E PERMISSÕES	-	2.876.900,00	-	3.006.360,00	-	3.126.614,00	-	3.251.678,00	12.261.552,00
1.3.3.3.00.00.00.00	RECEITA CONC.PERMIS.- DIR.USO BENS PUBL.	-	2.876.900,00	-	3.006.360,00	-	3.126.614,00	-	3.251.678,00	12.261.552,00
1.3.3.3.99.00.00.00	OUTRAS REC.CONC.PERM.-DIR.USO BENS PUBL.	-	2.876.900,00	-	3.006.360,00	-	3.126.614,00	-	3.251.678,00	12.261.552,00
1.6.0.0.00.00.00.00	RECEITA DE SERVIÇOS	-	143.331.758,00	-	149.781.684,00	-	155.772.945,00	-	162.003.858,00	610.890.245,00
1.6.0.0.13.00.00.00	Serviços Administrativos	-	1.239.300,00	-	1.295.068,00	-	1.346.870,00	-	1.400.744,00	5.281.982,00
1.6.0.0.13.01.00.00	SERVIÇOS DE INSCRIÇÃO EM CONCURSOS PÚBL.	-	945.000,00	-	987.525,00	-	1.027.026,00	-	1.068.107,00	4.027.658,00
1.6.0.0.13.01.01.00	SERVIÇOS DE INSCRIÇÃO EM CONC DE VESTIB	-	888.300,00	-	928.275,00	-	965.405,00	-	1.004.020,00	3.786.000,00
1.6.0.0.13.01.02.00	SERVIÇOS DE INSCRIÇÃO EM CONCURSOS PARA	-	56.700,00	-	59.250,00	-	61.621,00	-	64.087,00	241.658,00
1.6.0.0.13.02.00.00	SERVIÇOS DE VENDA DE EDITAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.6.0.0.13.02.01.00	SERVIÇOS DE VENDA DE EDITAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.6.0.0.13.04.00.00	SERVIÇOS DE EXPEDIÇÃO DE CERTIFICADOS	-	294.300,00	-	307.543,00	-	319.844,00	-	332.637,00	1.254.324,00
1.6.0.0.13.04.01.00	SERVIÇOS DE EXPEDIÇÃO DE DIPLOMAS	-	17.500,00	-	18.287,00	-	19.018,00	-	19.778,00	74.583,00
1.6.0.0.13.04.02.00	SER DE EXP DE CERTIFICADOS E ATESTADOS	-	276.800,00	-	289.256,00	-	300.826,00	-	312.859,00	1.179.741,00
1.6.0.0.13.07.00.00	SERVIÇOS DE FOTOCOPIAS E/OU CÓPIAS HEL.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.6.0.0.13.07.01.00	SERV DE FOTOCÓP E/OU CÓPIAS HELIOGRAFIC	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.6.0.0.16.00.00.00	Serviços Educacionais	-	142.008.458,00	-	148.398.836,00	-	154.334.786,00	-	160.508.175,00	605.250.255,00
1.6.0.0.16.00.01.00	ANUIDADE	-	139.896.958,00	-	146.192.320,00	-	152.040.011,00	-	158.121.611,00	596.250.900,00
1.6.0.0.16.00.02.00	CURSOS DE EXTENSÃO	-	22.900,00	-	23.930,00	-	24.887,00	-	25.882,00	97.599,00



Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual

**Anexo I - Planejamento Orçamentário/Fontes de Financiamento dos Prog. Gover.**  
**Fontes de Financiamento dos Programas Governamentais**  
 Dados Enviados ao Legislativo

**Estimativa das Receitas Orçamentárias**

Situação: Em Elaboração

Fundamento Legal: 1

Data: 28/07/2017

Tipo: Projeto de Lei

Unidade Gestora: UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

Especificação	Receitas Previstas									Total
	2018		2019		2020		2021			
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta		
1.6.0.0.16.00.03.00	CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO	-	1.847.900,00	-	1.931.055,00	-	2.008.297,00	-	2.088.628,00	7.875.880,00
1.6.0.0.16.00.04.00	PROVAS SUBSTITUTIVAS	-	164.800,00	-	172.216,00	-	179.104,00	-	186.268,00	702.388,00
1.6.0.0.16.00.05.00	ESTÁGIO PROFISSIONAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.6.0.0.16.00.06.00	CURSOS A DISTÂNCIA	-	75.900,00	-	79.315,00	-	82.487,00	-	85.786,00	323.488,00
1.6.0.0.99.00.00.00	OUTROS SERVIÇOS	-	84.000,00	-	87.780,00	-	91.289,00	-	94.939,00	358.008,00
1.6.0.0.99.00.01.00	CLÍNICA ODONTOLÓGICA	-	24.400,00	-	25.498,00	-	26.517,00	-	27.577,00	103.992,00
1.6.0.0.99.00.02.00	CLÍNICA PSICOLÓGICA	-	35.600,00	-	37.202,00	-	38.690,00	-	40.237,00	151.729,00
1.6.0.0.99.00.03.00	CLÍNICA FISIOTERÁPICA	-	11.600,00	-	12.122,00	-	12.606,00	-	13.110,00	49.438,00
1.6.0.0.99.00.04.00	DEMAIS SERVIÇOS	-	12.400,00	-	12.958,00	-	13.476,00	-	14.015,00	52.849,00
1.7.0.0.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	-	46.660.000,00	-	48.759.700,00	-	50.710.088,00	-	52.738.491,00	198.868.279,00
1.7.2.0.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS INTERGOVERNAMENTAIS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.2.1.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.2.1.99.00.00.00	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DA UNIÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.2.1.99.00.01.00	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.2.2.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS DOS ESTADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.2.2.99.00.00.00	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DOS ESTADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.2.2.99.00.01.00	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DOS ESTADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.3.0.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS DE INSTITUIÇÕES PRIVADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.3.0.00.00.01.00	TRANSFERÊNCIAS DE INSTITUIÇÕES PRIVADAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.6.0.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS	-	46.660.000,00	-	48.759.700,00	-	50.710.088,00	-	52.738.491,00	198.868.279,00
1.7.6.1.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS UNIÃO E ENT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.6.1.99.00.00.00	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONV. DA UNIÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.6.1.99.00.01.00	TRANS DE CONV DA UNIÃO E DE SUAS ENTIDAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.6.2.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIAS DOS ESTADOS E ENTIDADES	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.6.2.99.00.00.00	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS EST.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.6.2.99.00.01.00	TRANSF DE CONV DOS EST E DE SUAS ENTID	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.7.6.3.00.00.00.00	TRANSFERÊNCIA DE CONV. MUNICÍPIOS E ENT.	-	46.660.000,00	-	48.759.700,00	-	50.710.088,00	-	52.738.491,00	198.868.279,00
1.7.6.3.99.00.00.00	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONV. MUNIC.	-	46.660.000,00	-	48.759.700,00	-	50.710.088,00	-	52.738.491,00	198.868.279,00
1.9.0.0.00.00.00.00	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	-	16.799.000,00	-	17.554.954,00	-	18.256.148,00	-	18.987.431,00	71.597.533,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual

**Anexo I - Planejamento Orçamentário/Fontes de Financiamento dos Prog. Gover.**  
**Fontes de Financiamento dos Programas Governamentais**  
Dados Enviados ao Legislativo

## Estimativa das Receitas Orçamentárias

Situação: Em Elaboração

Fundamento Legal: 1

Data: 28/07/2017

Tipo: Projeto de Lei

Unidade Gestora: UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

Especificação	Receitas Previstas									Total
	2018		2019		2020		2021			
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta		
1.9.1.0.00.00.00.00	MULTAS E JUROS DE MORA	-	732.900,00	-	765.880,00	-	796.515,00	-	828.374,00	3.123.669,00
1.9.1.5.00.00.00.00	MULT.JUR.MORA DA DÍVIDA ATIVA OUT. REC.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.9.1.5.99.00.00.00	OUTRAS MULT.JUR.MORA DÍVIDA AT. OUT.REC.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.9.1.5.99.01.00.00	OUTRAS MUL.JUR.MOR.DÍV.AT.OUT. REC.-PRI.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.9.1.8.00.00.00.00	MULT.JUR.MORA DE OUTRAS RECEITAS	-	732.900,00	-	765.880,00	-	796.515,00	-	828.374,00	3.123.669,00
1.9.1.8.99.00.00.00	OUTRAS MULTAS E JUROS DE MORA	-	732.900,00	-	765.880,00	-	796.515,00	-	828.374,00	3.123.669,00
1.9.1.8.99.00.01.00	MULTAS E JUROS DE MORA SOBRE ANUIDADE	-	307.800,00	-	321.651,00	-	334.517,00	-	347.897,00	1.311.865,00
1.9.1.8.99.00.02.00	MULTAS E JUROS DE MORA SOBRE DEMAIS RECE	-	425.100,00	-	444.229,00	-	461.998,00	-	480.477,00	1.811.804,00
1.9.2.0.00.00.00.00	INDENIZAÇÕES E RESTITUIÇÕES	-	146.700,00	-	153.301,00	-	159.432,00	-	165.808,00	625.241,00
1.9.2.1.00.00.00.00	INDENIZAÇÕES	-	10.800,00	-	11.286,00	-	11.737,00	-	12.206,00	46.029,00
1.9.2.1.99.00.00.00	OUTRAS INDENIZAÇÕES	-	10.800,00	-	11.286,00	-	11.737,00	-	12.206,00	46.029,00
1.9.2.1.99.00.01.00	OUTRAS INDENIZAÇÕES	-	10.800,00	-	11.286,00	-	11.737,00	-	12.206,00	46.029,00
1.9.2.2.00.00.00.00	RESTITUIÇÕES	-	135.900,00	-	142.015,00	-	147.695,00	-	153.602,00	579.212,00
1.9.2.2.99.00.00.00	OUTRAS RESTITUIÇÕES	-	135.900,00	-	142.015,00	-	147.695,00	-	153.602,00	579.212,00
1.9.2.2.99.00.01.00	OUTRAS RESTITUIÇÕES	-	135.900,00	-	142.015,00	-	147.695,00	-	153.602,00	579.212,00
1.9.3.0.00.00.00.00	RECEITA DA DÍVIDA ATIVA	-	15.345.200,00	-	16.035.734,00	-	16.676.161,00	-	17.344.249,00	65.401.344,00
1.9.3.2.00.00.00.00	RECEITA DA DÍVIDA ATIVA NÃO TRIBUTÁRIA	-	15.345.200,00	-	16.035.734,00	-	16.676.161,00	-	17.344.249,00	65.401.344,00
1.9.3.2.99.00.00.00	REC. DA DIV. AT. NÃO TRIBUTÁRIA OUT.REC.	-	15.345.200,00	-	16.035.734,00	-	16.676.161,00	-	17.344.249,00	65.401.344,00
1.9.3.2.99.01.00.00	REC. DA DIV. AT. NÃO TRIBUT. OUT.REC.-PR.	-	15.345.200,00	-	16.035.734,00	-	16.676.161,00	-	17.344.249,00	65.401.344,00
1.9.3.2.99.01.01.00	RECEITA DA DÍVIDA ATIVA NÃO TRIBUTÁRIA	-	15.345.200,00	-	16.035.734,00	-	16.676.161,00	-	17.344.249,00	65.401.344,00
1.9.9.0.00.00.00.00	RECEITAS CORRENTES DIVERSAS	-	574.200,00	-	600.039,00	-	624.040,00	-	649.000,00	2.447.279,00
1.9.9.0.02.00.00.00	RECEITA DE ÔNUS DE SUCUMB. AÇÕES JUDIC.	-	389.600,00	-	407.132,00	-	423.417,00	-	440.353,00	1.660.502,00
1.9.9.0.02.01.00.00	HONORÁRIOS DE ADVOGADOS	-	389.600,00	-	407.132,00	-	423.417,00	-	440.353,00	1.660.502,00
1.9.9.0.02.01.01.00	RECEITA DE HONORÁRIOS DE ADVOGADOS	-	389.600,00	-	407.132,00	-	423.417,00	-	440.353,00	1.660.502,00
1.9.9.0.02.02.00.00	RECEITA DE ÔNUS DE SUCUMBÊNCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.9.9.0.02.02.01.00	RECEITA DE ÔNUS DE SUCUMBENCIA	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.9.9.0.99.00.00.00	OUTRAS RECEITAS	-	184.600,00	-	192.907,00	-	200.623,00	-	208.647,00	786.777,00
1.9.9.0.99.00.01.00	OUTRAS RECEITAS DIVERSAS	-	184.600,00	-	192.907,00	-	200.623,00	-	208.647,00	786.777,00

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
**Anexo I - Planejamento Orçamentário/Fontes de Financiamento dos Prog. Gover.**  
**Fontes de Financiamento dos Programas Governamentais**  
 Dados Enviados ao Legislativo

**Estimativa das Receitas Orçamentárias**

Situação: Em Elaboração

Fundamento Legal: 1

Data: 28/07/2017

Tipo: Projeto de Lei

Unidade Gestora: UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

Especificação	Receitas Previstas								Total
	2018		2019		2020		2021		
	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	Direta	Indireta	
<b>Receitas de capital</b>									
2.0.0.0.00.00.00.00 RECEITAS DE CAPITAL	-	582.000,00	-	608.190,00	-	632.517,00	-	657.816,00	2.480.523,00
2.2.0.0.00.00.00.00 ALIENAÇÃO DE BENS	-	10.000,00	-	10.450,00	-	10.868,00	-	11.302,00	42.620,00
2.2.1.0.00.00.00.00 ALIENAÇÃO DE BENS MÓVEIS	-	10.000,00	-	10.450,00	-	10.868,00	-	11.302,00	42.620,00
2.2.1.9.00.00.00.00 ALIENAÇÃO DE OUTROS BENS MÓVEIS	-	10.000,00	-	10.450,00	-	10.868,00	-	11.302,00	42.620,00
2.2.1.9.00.00.01.00 ALIENAÇÃO DE OUTROS BENS MÓVEIS	-	10.000,00	-	10.450,00	-	10.868,00	-	11.302,00	42.620,00
2.4.0.0.00.00.00.00 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	-	572.000,00	-	597.740,00	-	621.649,00	-	646.514,00	2.437.903,00
2.4.7.0.00.00.00.00 TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS	-	572.000,00	-	597.740,00	-	621.649,00	-	646.514,00	2.437.903,00
2.4.7.1.00.00.00.00 TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS UNIÃO E ENT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4.7.1.99.00.00.00 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS UNIÃO	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4.7.1.99.00.01.00 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS DA U.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4.7.2.00.00.00.00 TRANSFERÊNCIAS CONVÊNIOS ESTADOS E ENT.	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4.7.2.99.00.00.00 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS CONVÊNIOS ESTADOS	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4.7.2.99.00.01.00 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS ESTAD	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.4.7.3.00.00.00.00 TRANSFERÊNCIAS CONVÊNIOS MUNIC E E	-	572.000,00	-	597.740,00	-	621.649,00	-	646.514,00	646.514,00
2.4.7.3.99.00.00.00 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS DOS MUN	-	572.000,00	-	597.740,00	-	621.649,00	-	646.514,00	646.514,00
2.4.7.3.99.01.00.00 OUTRAS TRANSFERÊNCIAS DE CONVÊNIOS DOS MUN	-	572.000,00	-	597.740,00	-	621.649,00	-	646.514,00	646.514,00
<b>Total de receitas</b>	-	<b>213.414.458,00</b>	-	<b>223.018.103,00</b>	-	<b>231.937.815,00</b>	-	<b>241.216.357,00</b>	<b>909.586.733,00</b>
<b>Total Líquido das Receitas</b>	-	<b>213.414.458,00</b>	-	<b>223.018.103,00</b>	-	<b>231.937.815,00</b>	-	<b>241.216.357,00</b>	<b>909.586.733,00</b>
<b>Total Geral</b>		<b>213.414.458,00</b>		<b>223.018.103,00</b>		<b>231.937.815,00</b>		<b>241.216.357,00</b>	

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**  
ENCARGOS SOCIAIS

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      103

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**      **Nº**      10.01.01

**OBJETIVO**  
CONTRIBUIR PARA A FORMAÇÃO DO PATRIMÔNIO DOS SERVIDORES PÚBLICOS, E OUTRAS CONTRIBUIÇÕES.

**JUSTIFICATIVA**  
ATENDER À LEGISLAÇÃO VIGENTE QUANTO AO PASEP, E OUTRAS CONTRIBUIÇÕES, CONFORME LEGISLAÇÃO VIGENTE.

<b>METAS</b>			
<b>Indicadores</b>	<b>Unidade de Medida</b>	<b>Índice Recente</b>	<b>Índice Futuro</b>
CRESCIMENTO DA RECEITA ORÇAMENTÁRIA	UN	1	1

<b>PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO</b>				
<b>Indicadores</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
CRESCIMENTO DA RECEITA ORÇAMENTÁRIA	1	1	1	1
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				R\$ 7.088.676,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**  
SUPORTE ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      104

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA Nº**      10.01.01

## OBJETIVO

DAR SUPORTE A TODOS OS ÓRGÃOS DA UNIVERSIDADE COM VISTAS A PERMITIR CONDIÇÕES PLENAS DE FUNCIONAMENTO DAS AÇÕES POR ELES DESENVOLVIDAS; DAR SUPORTE ADMINISTRATIVO E LOGÍSTICO A UNIVERSIDADE, PARA QUE POSSA MANTER EM PLENO FUNCIONAMENTO SUAS ATIVIDADES EDUCACIONAIS, DO ENSINO FUNDAMENTAL AO DE PÓS-GRADUAÇÃO, E PERMITIR O INCREMENTO NO NUMERO DE SEUS ALUNOS.

## JUSTIFICATIVA

COMO ORGÃO MÁXIMO DIRETIVO, A REITORIA DEVE DAR SUPORTE ÀS SUAS AÇÕES E ÀS AÇÕES DE TODOS OS ÓRGÃOS QUE LHE SÃO SUBORDINADOS; PARA A MANUTENÇÃO DA UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ, TORNA-SE NECESSARIA A APLICAÇÃO DE RECURSOS PARA AS DESPESAS, TANTO CORRENTES (CUSTEIO) COMO DE CAPITAL (INVESTIMENTOS), VISANDO MANTER E MAXIMIZAR A QUALIDADE, DOS SERVIÇOS PRESTADOS. PARA A MELHORIA DA QUALIDADE TORNA-SE NECESSÁRIO O INVESTIMENTO, TANTO PARA AS INSTALAÇÕES FÍSICAS, COMO TAMBÉM DE MÓVEIS E EQUIPAMENTOS.

METAS				
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro	
ADIANTAMENTOS	UN	1	1	
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS	UN	11723	14395	

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS	11723	12528	13298	14395

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA**      R\$ 28.271.579,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Planejamento Orçamentário - PPA  
 Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
 Dados Enviados ao Legislativo

**Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei**

**PROGRAMA**

SUPOORTE ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 104

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº 10.02.01

**OBJETIVO**

DAR SUPORTE A TODOS OS ÓRGÃOS DA UNIVERSIDADE COM VISTAS A PERMITIR CONDIÇÕES PLENAS DE FUNCIONAMENTO DAS AÇÕES POR ELES DESENVOLVIDAS; DAR SUPORTE ADMINISTRATIVO E LOGÍSTICO A UNIVERSIDADE, PARA QUE POSSA MANTER EM PLENO FUNCIONAMENTO SUAS ATIVIDADES EDUCACIONAIS, DO ENSINO FUNDAMENTAL A PÓS-GRADUAÇÃO, E PERMITIR O INCREMENTO NO NÚMERO DE SEUS ALUNOS.

**JUSTIFICATIVA**

PARA A MANUTENÇÃO DA UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ, TORNA-SE NECESSÁRIA A APLICAÇÃO DE RECURSOS PARA AS DESPESAS CORRENTES (CUSTEIO) E DE CAPITAL (INVESTIMENTOS), VISANDO MANTER E MAXIMIZAR A QUALIDADE DOS SERVIÇOS PRESTADOS. PARA TAL, TORNA-SE NECESSÁRIO INVESTIR NAS INSTALAÇÕES FÍSICAS, BEM COMO EM MOBILIÁRIO E EQUIPAMENTOS.

<b>METAS</b>				
<b>Indicadores</b>	<b>Unidade de Medida</b>	<b>Índice Recente</b>	<b>Índice Futuro</b>	
ADIANTAMENTO MENSAL POR SERVIDOR	UNIDADE	1	1	
MODERNIZ/EXPANSÃO DE ÁREA (ÍNDICE RECENTE=MÉDIA EXEC DE 2014 A 2016)	REAIS	234689,53	247500,00	
MANUTENÇÃO DAS EDIFICAÇÕES	M²	404	392	
ÁREA MENSAL ATENDIDA - LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	M²	84906,64	104938,62	
CONTR MENSAL DE SERV DE VIGILÂNCIA PATRIM ( ÍNDICE RECENTE = MÉDIA MENSAL HORA/HOMEM EXECUTADA DE JUN/16 A MAI/17)	HORA/HOMEM	7541,00	7000,00	
VEÍCULOS DA FROTA COM MENOS DE 10 ANOS DE USO (INDICE RECENTE = Nº DE VEÍCULOS NA SITUAÇÃO EM JULHO/2017)	UNIDADE	3	5	
SERVIDORES TÉCNICOS-ADMINISTRATIVOS	UNIDADE	697	697	
VALORES APLICADOS EM TREINAMENTOS	REAIS	51596,13	60067,19	
% DE REDUÇÃO DE ABSENTEÍSMO PARA TRATAMENTO DE SAÚDE (ÍNDICE RECENTE 100%=TOTAL DE DIAS INATIVOS 2016)	PERCENTUAL	100,00	96,00	
% DE EXPANSÃO DE PLENA DISP DE REDE SEM FIO (ÍNDICE RECENTE= DEMANDA ATENDIDA/ DEMANDA TOTAL EM JULHO/ 2017)	PERCENTUAL	78,00	94,00	

<b>PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO</b>				
<b>Indicadores</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
ADIANTAMENTO MENSAL POR SERVIDOR	1	1	1	1
MODERNIZAÇÃO/EXPANSÃO DE ÁREA	503000,00	217500,00	227500,00	247500,00
MANUTENÇÃO DAS EDIFICAÇÕES	383	387	389	392
ÁREA MENSAL ATENDIDA - LIMPEZA E CONSERVAÇÃO	104938,62	104938,62	104938,62	104938,62
CONTRATAÇÃO MENSAL DE SERVIÇOS DE VIGILÂNCIA	7000,00	7000,00	7000,00	7000,00
REPOSIÇÃO DE VEÍCULOS DA FROTA	1	1	1	1
SERVIDORES TÉCNICOS- ADMINISTRATIVOS	697	697	697	697
VALORES APLICADOS EM TREINAMENTOS	53144,01	55535,49	57756,91	60067,19
% DE REDUÇÃO DE ABSENTEÍSMO PARA TRAT DE SAÚDE	1,00	1,00	1,00	1,00
% DE EXPANSÃO DE PLENA DISP DE REDE SEM FIO (WI-FI)	4,00	4,00	4,00	4,00

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA** R\$ 108.515.542,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Planejamento Orçamentário - PPA  
 Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
 Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**

DIFUSÃO DA IMAGEM INSTITUCIONAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      105

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
 REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.01.01

**OBJETIVO**

PROMOVER A VISIBILIDADE INSTITUCIONAL DA UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ DE FORMA ESTRATÉGICA, TENDO EM VISTA A SEDIMENTAÇÃO DE SUA IMAGEM JUNTO A SEUS DIFERENTES PÚBLICOS DE INTERESSE, A SABER: COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL (FORMADORES DE OPINIÃO E COMUNIDADE), MERCADOLÓGICA (PROPAGANDA PARA VENDA DE CURSOS DE GRADUAÇÃO, PÓS-GRADUAÇÃO E EXTENSÃO) E INTERNA (PROFESSORES, FUNCIONÁRIOS E ALUNOS). TUDO ISSO TENDO EM VISTA O FORTALECIMENTO DE SUA IDENTIDADE COMO A MAIOR E MAIS TRADICIONAL INSTITUIÇÃO DE ENSINO SUPERIOR DE TODA A REGIÃO.

**JUSTIFICATIVA**

SENDO UMA AUTARQUIA MUNICIPAL DE REGIME ESPECIAL, E UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ MANTÉM-SE COMO A RECEITA ORIUNDA DAS MENSALIDADES DOS ALUNOS MATRICULADOS NOS CURSOS DE GRADUAÇÃO, PÓS-GRADUAÇÃO E EXTENSÃO. COM A CRESCENTE CONCORRÊNCIA VERIFICADA, NÃO SOMENTE NA REGIÃO, COMO NA PRÓPRIA CIDADE, É IMPRESCINDÍVEL O INVESTIMENTO NA DIVULGAÇÃO DE SUAS ATIVIDADES, RESSALTANDO A SUA QUALIDADE DE ENSINO, A SUA TRADIÇÃO, PARA ATRAIR NOVOS ALUNOS.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
INSCRIÇÕES NO PROCESSO SELETIVO E DEMAIS CURSOS	UN	3362	4062
PUBLICAÇÕES INSTITUCIONAIS	UN	559	580

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
INSCRIÇÕES NO PROCESSO SELETIVO E DEMAIS CURSOS	3462	3562	3762	4062
PUBLICAÇÕES INSTITUCIONAIS	565	570	575	580
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>	<b>R\$ 7.254.045,00</b>			

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**

GESTÃO E CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      106

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**

PRÓ-REITORIA DE ECONOMIA E FINANÇAS

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA Nº**      10.03.01

**OBJETIVO**

APERFEÇOAR A QUALIDADE DOS PROCEDIMENTOS FINANCEIROS, DE ARRECADAÇÃO E DO CONTROLE ORÇAMENTÁRIO.

**JUSTIFICATIVA**

MANTER O CONTÍNUO APERFEIÇOAMENTO E A MODERNIZAÇÃO DOS SERVIÇOS DE CONTROLE DE ARRECADAÇÃO, DA TESOURARIA, DA COBRANÇA E DA CONTABILIDADE, VISANDO À PERFEITA INTEGRAÇÃO DOS SISTEMAS.

**METAS**

Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
ADIANTAMENTOS	UN	1	1
REDUÇÃO NA INADIMPLÊNCIA	%	21,32	18,50

**PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO**

Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
REDUÇÃO NA INADIMPLÊNCIA	21,00	19,50	19,00	18,50
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				R\$ 19.180.967,00



# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**  
PRECATÓRIOS JUDICIAIS

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      107

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA Nº**      10.01.01

**OBJETIVO**  
CUMPRIMENTO DE PRECATÓRIOS JUDICIAIS

**JUSTIFICATIVA**  
CUMPRIMENTO DE PRECATÓRIOS ORIUNDOS DE DECISÕES JUDICIAIS E PARCELAMENTO DO DÉBITO COM O INSTITUTO PREVIDÊNCIA DO MUNICÍPIO DE TAUBATÉ

<b>METAS</b>				
<b>Indicadores</b>	<b>Unidade de Medida</b>	<b>Índice Recente</b>	<b>Índice Futuro</b>	
PARCELAS	UN	12	12	

<b>PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO</b>				
<b>Indicadores</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
PARCELAS	12	12	12	12
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				<b>R\$ 77.761.503,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Planejamento Orçamentário - PPA  
 Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
 Dados Enviados ao Legislativo

**Situação: Em Elaboração**      **Fundamento Legal: 1**      **Data: 28/07/2017**      **Tipo: Projeto de Lei**

**Situação: Em Elaboração**      **Fundamento Legal: 1**      **Data: 28/07/2017**      **Tipo: Projeto de Lei**

## PROGRAMA

DESENVOLVIMENTO E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      108

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
 PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**      **Nº**      10.04.01

## OBJETIVO

OFERECER SUPORTE TÉCNICO-ADMINISTRATIVO PARA AS DIVERSAS AÇÕES DE EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA VOLTADAS À COMUNIDADE EXTERNA E INTERNA, COMO PROGRAMAS, PROJETOS, EVENTOS E CURSOS, A FIM DE ASSEGURAR A RELAÇÃO BIDIRECIONAL ENTRE A UNIVERSIDADE E A SOCIEDADE, DE TAL MODO QUE OS PROBLEMAS SOCIAIS URGENTES RECEBAM ATENÇÃO PRODUTIVA POR PARTE DA UNIVERSIDADE. AMPLIAR A PARTICIPAÇÃO DOCENTE E DISCENTE NESSAS AÇÕES DE EXTENSÃO.

## JUSTIFICATIVA

AS UNIVERSIDADES, POR FORÇA CONSTITUCIONAL. DEVEM TER, ENTRE SEUS PRINCÍPIOS, O DA EXTENSÃO E, PARA ADOTÁ-LO, NECESSITA DE AÇÕES DE SUPORTE E APOIO QUE VENHAM AO ENCONTRO DAS NECESSIDADES DA POLÍTICA DE EXTENSÃO NO ATENDIMENTO ÀS COMUNIDADES A QUE PERTENCEM.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
ADIANTAMENTOS	UN	1	1
CERTIFICADOS EMIT. CURSOS DE EXT. UNIVERSITÁRIA	UN	160	210
PROFESSORES ENVOLV. ATIV. EXTENSIONISTAS	UN	55	60
PROGRAMAS E PROJETOS DE EXTENSÃO	UN	54	65
ATENDIMENTOS	UN	30000	30900
PESQUISAS REALIZADAS	UN	44	60

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
CERTIFICADOS EMIT. CURSOS DE EXT. UNIVERSITÁRIA	179	190	200	210
PROFESSORES ENVOLV. ATIV. EXTENSIONISTAS	55	55	60	60
PROGRAMAS E PROJETOS DE EXTENSÃO	60	60	60	65
ATENDIMENTOS	30300	30500	30700	30900
PESQUISAS REALIZADAS	48	48	52	60

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA**      R\$ 14.372.128,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**

INTEGRAÇÃO UNIVERSIDADE SOCIEDADE

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      109

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**      **Nº**      10.04.01

**OBJETIVO**

EXPANDIR A COOPERAÇÃO E INTEGRAÇÃO COM A SOCIEDADE, ATRAVÉS DE CONVÊNIOS E PARCERIAS COM INSTITUIÇÕES NACIONAIS E INTERNACIONAIS, PÚBLICAS E PRIVADAS, VOLTADOS AO DESENVOLVIMENTO DO ENSINO SUPERIOR E DAS AÇÕES DE EXTENSÃO, QUE REFORÇAM OS LAÇOS COM AS COMUNIDADES EXTERNAS À VIDA ACADÊMICA. AMPLIAR O ACERVO BIBLIOGRÁFICO E A SEGURANÇA DAS BIBLIOTECAS. PROMOVER E SUPERVISIONAR PESQUISAS SOCIAIS;

**JUSTIFICATIVA**

UMA DAS VERTENTES DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO É A BILATERALIDADE, OU SEJA, O COMPROMISSO DE TRANSFERIR E DIFUNDIR O CONHECIMENTO PRODUZIDO NA INSTITUIÇÃO, ATRAVÉS DO ENVOLVIMENTO DA COMUNIDADE ACADÊMICA, EM AÇÕES EXTENSIONISTA, AMPLIANDO E CONSOLIDANDO A INTEGRAÇÃO UNIVERSIDADE-SOCIEDADE.

**METAS**

Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
ADIANTAMENTOS	UN	1	1
CONVÊNIOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS	UN	232	260
AMPLIAÇÃO DO ACERVO	UN	100	110
EVENTOS REALIZADOS	UN	400	520

**PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO**

Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
CONVÊNIOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS	255	255	260	260
AMPLIAÇÃO DO ACERVO	110	110	110	110
EVENTOS REALIZADOS	480	500	520	520

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA**

R\$ 203.642.649,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      110

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA Nº**      10.04.01

**OBJETIVO**

CONCEDER BOLSAS DE ESTUDO AOS ALUNOS ENVOLVIDOS EM PROGRAMAS E PROJETOS DE EXTENSÃO

**JUSTIFICATIVA**

E EXTENSÃO É A PRÁTICA ACADÊMICA QUE INTERLIGA A UNIVERSIDADE NAS SUAS ATIVIDADES DE ENSINO E DE PESQUISA COM AS DEMANDAS DA MAIORIA DA POPULAÇÃO, POSSIBILITANDO A FORMAÇÃO DO PROFISSIONAL CIDADÃO. ESTE PROGRAMA VISA FACILITAR A APROXIMAÇÃO DO ALUNO ÀS DEMANDAS DA SOCIEDADE, GERANDO CONHECIMENTO SIGNIFICATIVO PARA A SUPERAÇÃO DAS DESIGUALDADES SOCIAIS

**METAS**

<b>Indicadores</b>	<b>Unidade de Medida</b>	<b>Índice Recente</b>	<b>Índice Futuro</b>
BOLSAS DE EXTENSÃO	Unidade	80	90

**PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO**

<b>Indicadores</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>
CRESCIMENTO DA RECEITA ORÇAMENTÁRIA	80	80	90	90
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				R\$ 1.747.499,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      110

## UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.06.01

## OBJETIVO

APOIAR ALUNOS DE PÓS GRADUAÇÃO, DOCENTES E SERVIDORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS, CONCEDENDO BOLSAS DE ESTUDO PARA PROGRAMAS DE PÓS-GRADUAÇÃO.

## JUSTIFICATIVA

FACILITAR O ACESSO AO ENSINO DE PÓS-GRADUAÇÃO, PROPORCIONANDO O AUMENTO DE ALUNOS EM CURSOS DE MESTRADO, DOUTORADO, ESPECIALIZAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO, COMO FORMA DE OFERTAR A SOCIEDADE PESSOAS COM MAIOR E MELHOR CONHECIMENTO.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
BOLSAS DE ESTUDOS INICIAÇÃO CIENTIFICA	Unidade	26	34
BOLSAS DE ESTUDOS - PESQUISADORES	Unidade	10	10
BOLSAS DE ESTUDOS PÓS-GRADUAÇÃO	Unidade	90	95

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
BOLSAS DE ESTUDOS INICIAÇÃO CIENTIFICA	28	30	32	34
BOLSAS DE ESTUDOS - PESQUISADORES	10	10	10	10
BOLSAS DE ESTUDOS PÓS-GRADUAÇÃO	90	90	90	90

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA**      R\$ 2.962.136,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      110

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.07.01

## OBJETIVO

CONCEDER BOLSAS DE ESTUDO AOS ALUNOS DO 3º GRAU POR MEIO DE PROGRAMAS DA UNIVERSIDADE E DO SISTEMA MUNICIPAL ÚNICO DE BOLSAS DE ESTUDO (SIMUBE).

## JUSTIFICATIVA

NA ATUAL CONJUNTURA ECONÔMICA, COM O DESEMPREGO NÃO DANDO SINAIS DE DECRÉSCIMO E COM OS AUMENTOS SALARIAIS CONTIDOS EM ÍNDICES SOMENTE DE ATUALIZAÇÃO MONETÁRIA, A UNIVERSIDADE, SENSÍVEL À PROBLEMÁTICA, VEM CONCEDENDO BOLSAS DE ESTUDO NO INTUITO DE PERMITIR O ACESSO E A PERMANÊNCIA, EM SEUS CURSOS, DESSA POPULAÇÃO MENOS PRIVILEGIADA.

### METAS

Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
BOLSAS DE ESTUDOS - UNITAU	UN	2500	2500
BOLSAS DE ESTUDOS AO ENSINO FUNDAMENTAL	UN	50	50
BOLSAS DE ESTUDOS AO ENSINO MÉDIO	UN	40	40

### PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO

Indicadores	2018	2019	2020	2021
BOLSAS DE ESTUDOS - UNITAU	2500	2500	2500	2500
BOLSAS DE ESTUDOS AO ENSINO FUNDAMENTAL	50	50	50	50
BOLSAS DE ESTUDOS AO ENSINO MÉDIO	40	40	40	40

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA**      R\$ 29.560.660,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

MANUTENÇÃO, MELHORIA EXPANSÃO DO ENSINO DE GRADUAÇÃO, DE CURSOS SUPERIORES DE TECNOLOGIA E DE CURSO

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      111

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.05.01

## OBJETIVO

BUSCAR A EXCELÊNCIA DO ENSINO, ADEQUANDO-O ÀS NOVAS EXIGÊNCIAS DA SOCIEDADE COMPETITIVA E PROMOVER O AUMENTO DO NÚMERO DE VAGAS E DE NOVOS CURSOS NAS MODALIDADES PRESENCIAL E A DISTÂNCIA.

## JUSTIFICATIVA

A SOCIEDADE MODERNA EXIGE MELHOR QUALIFICAÇÃO DOS SEUS PROFISSIONAIS, E A UNIVERSIDADE TEM O DEVER DE ATENDER A ESSE ANSEIO E NECESSIDADE, INCLUSIVE COM O AUMENTO DO NÚMERO DE VAGAS DE CRIAÇÃO DE NOVOS CURSOS E READEQUAÇÃO DOS JÁ EXIGENTES.

METAS				
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro	
ADIANTAMENTOS	UN	1	1	
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS - ENSINO PRESENCIAL	UN	9913	11474	
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS - ENSINO A DISTÂNCIA	UN	1300	2246	

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS - ENSINO PRESENCIAL	9913	10408	10928	11474
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS - ENSINO A DISTÂNCIA	1300	1560	1872	2246
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				<b>R\$ 344.300.654,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO DE PÓS GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      113

## UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**      **Nº**      10.06.01

## OBJETIVO

FORMAR PESSOAS EM CURSOS DE PÓS-GRADUAÇÃO (MESTRADO, DOUTORADO, ESPECIALIZAÇÃO E APERFEIÇOAMENTO)

## JUSTIFICATIVA

FORMAÇÃO DE PESSOAS NAS DIFERENTES ÁREAS DE CONHECIMENTO, PARA INSERÇÃO EM SETORES PROFISSIONAIS, PARA PARTICIPAÇÃO NO DESENVOLVIMENTO DA SOCIEDADE BRASILEIRA E COLABORAÇÃO NA SUA FORMAÇÃO CONTÍNUA É FINALIDADE DA EDUCAÇÃO SUPERIOR, PREVISTA NA LEI DE DIRETRIZES E BASES.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
ADIANTAMENTOS	UN	1	1
ALUNOS DE PÓS GRADUAÇÃO	UN	958	1400

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
ALUNOS DE PÓS GRADUAÇÃO	1050	1150	1275	1400
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				R\$ 6.836.360,00



# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

DESENVOLVIMENTO E DIFUSÃO DO CONHECIMENTO CIENTIFICO

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      114

## UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA Nº**      10.06.01

## OBJETIVO

APOIAR ALUNOS DE GRADUAÇÃO E DE PÓS-GRADUAÇÃO, DOCENTES E SERVIDORES TÉCNICOS E ADMINISTRATIVOS, NA REALIZAÇÃO E NA DIVULGAÇÃO DA PESQUISA CIENTÍFICA.

## JUSTIFICATIVA

A LEI DE DIRETRIZES E BASES ESTABELECE COMO FINALIDADE INCENTIVAR A PESQUISA E A INVESTIGAÇÃO CIENTÍFICA E PROMOVER SUA DIVULGAÇÃO, A FIM DE DESENVOLVER O ENTENDIMENTO DO HOMEM E DO MEIO EM QUE VIVE.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
EVENTOS REALIZADOS	UN	10	14
PESQUISAS E PUBLICAÇÕES QUALIFICADAS	UN	252	368

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
EVENTOS REALIZADOS	11	12	13	14
PESQUISAS E PUBLICAÇÕES QUALIFICADAS	277	304	334	368
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				<b>R\$ 4.889.446,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

APOIO À COMUNIDADE ESTUDANTIL

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      115

## UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA

PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.07.01

## OBJETIVO

FOMENTAR A PARTICIPAÇÃO E INTEGRAÇÃO DO CORPO DISCENTE NO ÂMBITO UNIVERSITÁRIO, COM AÇÕES/MEDIDAS PARA SEU BEM-ESTAR E VÍNCULO COM A INSTITUIÇÃO.

## JUSTIFICATIVA

É FUNDAMENTAL INTEGRAR A COMUNIDADE LOCAL E O CORPO DISCENTE DE FORMA HARMONIOSA E DEMOCRÁTICA. OS PROGRAMAS: CENTRAL DE OPORTUNIDADES, FORMAÇÃO EMPREENDEDORA, APOIO ÀS ATIVIDADES ESTUDANTIS E O PROGRAMA DE APOIO ÀS ATIVIDADES DOS ALUNOS COM NECESSIDADES ESPECIAIS, SÃO NORTEADORES DA BUSCA A ESTA INTEGRAÇÃO. O JOVEM PRECISA SE SENTIR INTEGRADO EM TODAS AS FASES DA VIDA ACADÊMICA.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
ADIANTAMENTOS	UN	1	1
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS	UN	9913	11474

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
TOTAL DE ALUNOS MATRICULADOS	9913	10408	10928	11474

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA** R\$ 4.890.243,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação: Em Elaboração**      **Fundamento Legal: 1**      **Data: 28/07/2017**      **Tipo: Projeto de Lei**

## PROGRAMA

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO FUNDAMENTAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      116

## UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**      **Nº**      10.05.01

## OBJETIVO

DAR SUPORTE ADMINISTRATIVO E DE ENSINO PARA MANTER O NUMERO CRESCENTE DE MATRICULAS DO ENSINO FUNDAMENTAL DA ESCOLA.

## JUSTIFICATIVA

A NECESSIDADE DE MANTER A PROCURA CONSTANTE PELAS VAGAS DO ENSINO FUNDAMENTAL.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
ALUNOS DO ENSINO FUNDAMENTAL	UN	207	273

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
ALUNOS DO ENSINO FUNDAMENTAL	207	227	249	273
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				R\$ 2.608.811,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO MÉDIO E EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      117

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**  
PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.05.01

## OBJETIVO

DAR SUPORTE ADMINISTRATIVO E DE ENSINO PARA MANTER O NÚMERO CRESCENTE DE MATRÍCULAS DO ENSINO MÉDIO E CURSOS TÉCNICOS DA EDUCAÇÃO PROFISSIONAL DA ESCOLA, ATRIBUINDO-LHES UM NÍVEL QUE PERMITA A SUA CONSTANTE PROCURA.

## JUSTIFICATIVA

A NECESSIDADE DE MANTER A PROCURA CONSTANTE PELAS VAGAS DO ENSINO MÉDIO E EDUCAÇÃO PROFISSIONAL.

METAS			
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
ADIANTAMENTOS	UN	1	1
ALUNOS DE ENSINO MEDIO/PROFISSIONAL	UN	303	402

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
ADIANTAMENTOS	1	1	1	1
ALUNOS DE ENSINO MEDIO/PROFISSIONAL	303	333	366	402

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA**      R\$ 14.881.021,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

PRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO CULTURAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      **Nº**      118

## UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**      **Nº**      10.04.01

## OBJETIVO

APOIAR E ESTRUTURAR AS AÇÕES DE EXTENSÃO DE PRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO CULTURAL EM TODAS AS SUAS MANIFESTAÇÕES. PARTICIPAR DAS PROGRAMAÇÕES DA RÁDIO E TV UNIVERSITÁRIAS. APOIAR MOVIMENTOS CULTURAIS E PRESERVAR E AMPLIAR PATRIMÔNIO HISTÓRICO E CULTURAL DA UNIVERSIDADE, INCLUSIVE COM CRIAÇÃO DE ESPAÇO. ESTIMULAR A PRODUÇÃO INTELECTUAL, POR MEIO DA EDITORAÇÃO DE TEXTOS E LIVROS.

## JUSTIFICATIVA

UMA DAS VERTENTES DAS ATIVIDADES DE EXTENSÃO É A DIFUSÃO CULTURAL EM SUAS INÚMERAS FACETAS, E A UNIVERSIDADE, À LUZ PRINCÍPIO CONSTITUCIONAL VÊ-SE NA CONDIÇÃO DE OFERECER À COMUNIDADE PROGRAMAÇÕES CULTURAIS E ARTÍSTICAS, NOS MEIOS TELEVISIVOS, RADIOFÔNICOS, TEATRAIS, CINEMATOGRÁFICOS, PUBLICAÇÕES E ACERVOS.

METAS				
Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro	
LIVROS E ARTIGOS PUBLICADOS	UN	10	15	
PROJETOS	UN	2	3	
PROGRAMAS DA RÁDIO E TV EDUCATIVA	UN	33	43	
RESTAURO E ADEQUAÇÃO DE ACERVO	UN	3	4	

PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO				
Indicadores	2018	2019	2020	2021
LIVROS E ARTIGOS PUBLICADOS	10	10	10	15
PROJETOS	2	2	2	3
PROGRAMAS DA RÁDIO E TV EDUCATIVA	33	33	40	43
RESTAURO E ADEQUAÇÃO DE ACERVO	4	4	4	4

**CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA**      R\$ 215.231,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

## PROGRAMA

INTERCÂMBIO E MOBILIDADE INTERNACIONAL DE PESQUISADORES

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      120

## UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.06.01

## OBJETIVO

INTERCÂMBIO E MOBILIDADE INTERNACIONAL DE PESQUISADORES

## JUSTIFICATIVA

PROPORCINA A MOBILIDADE E O INTERCÂMBIO DE PESQUISADORES DE E PARA INSTITUIÇÕES DE EXCELÊNCIA NO EXTERIOR, A FIM DE ESTIMULAR A EXPANSÃO E A INTERNACIONALIZAÇÃO DAS ATIVIDADES ACADÊMICAS E CIENTÍFICAS

### METAS

Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
VISITAS RECEBIDAS E PESQUISADORES ENVIADOS	UN	3	12

### PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO

Indicadores	2018	2019	2020	2021
VISITAS RECEBIDAS E PESQUISADORES ENVIADOS	6	8	10	12
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				<b>R\$ 21.310,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Planejamento Orçamentário - PPA  
Anexo II - Descrição dos Programas Governamentais/Metas/Custos  
**PPA 2018 à 2021**  
Dados Enviados ao Legislativo

**Situação:** Em Elaboração      **Fundamento Legal:** 1      **Data:** 28/07/2017      **Tipo:** Projeto de Lei

**PROGRAMA**

RESERVA DE CONTINGÊNCIA

**CÓDIGO DO PROGRAMA**      Nº      9999

**UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA**

UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

**CÓDIGO DA UNIDADE RESPONSÁVEL PELO PROGRAMA** Nº      10.10.01

**OBJETIVO**

RESERVA DE CONTINGÊNCIA

**JUSTIFICATIVA**

CONFORME COMUNICADO SDG N.29/10

**METAS**

Indicadores	Unidade de Medida	Índice Recente	Índice Futuro
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	REAIS	100000,00	154637,00

**PREVISÃO DA EVOLUÇÃO DOS INDICADORES POR EXERCÍCIO**

Indicadores	2018	2019	2020	2021
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	136800,00	142957,00	148680,00	154637,00
<b>CUSTO TOTAL ESTIMADO PARA O PROGRAMA</b>				<b>R\$ 583.074,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

### Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**  
REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE** Nº 10.01.01

**FUNÇÃO**  
Educação  
**CÓDIGO DA FUNÇÃO** Nº 12

**SUBFUNÇÃO**  
Administração Geral  
**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** Nº 122

**PROGRAMA**  
ENCARGOS SOCIAIS  
**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 103

### AÇÕES

#### ATIVIDADE

CONTRIBUIÇÃO PARA FORMAÇÃO DO PATRIMONIO DOS SERVIDORES PUBLICOS E OUTRAS CONTRIBUIÇÕES

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** Nº 2

**META FÍSICA**  
QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA  
4 UN

META POR EXERCÍCIO					META PPA
2018	2019	2020	2021		
1	1	1	1	4	

CUSTO FINANCEIRO TOTAL					TOTAL C.F.
CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO					
2018	2019	2020	2021		
1.663.200,00	1.738.044,00	1.807.565,00	1.879.867,00	7.088.676,00	



# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**  
 REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.01.01**

**FUNÇÃO**  
 Educação  
**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**  
 Administração Geral  
**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 122**

**PROGRAMA**  
 SUPORTE ADMINISTRATIVO  
**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 104**

### AÇÕES

**ATIVIDADE**  
 SUPORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO  
**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 3**

<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA			
51.944	UN			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	META PPA
11.723	12.528	13.298	14.395	51.944

<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL</b>				
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
6.610.300,00	6.907.763,00	7.184.073,00	7.471.435,00	<b>28.173.571,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

### Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração      Fundamento Legal: 1      Data: 28/07/2017      Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**  
 REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.01.01**

**FUNÇÃO**  
 Educação  
**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**  
 Administração Geral  
**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 122**

**PROGRAMA**  
 SUPORTE ADMINISTRATIVO  
**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 104**

### AÇÕES

**ATIVIDADE**  
 DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO  
**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 21**

<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL				UNIDADE DE MEDIDA
4				UN

<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL</b>				
CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
23.000,00	24.035,00	24.996,00	25.995,00	<b>98.026,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

### Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**  
 REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.01.01**

**FUNÇÃO**  
 Educação  
**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**  
 Administração Geral  
**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 122**

**PROGRAMA**  
 DIFUSÃO DA IMAGEM INSTITUCIONAL  
**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 105**

### AÇÕES

**ATIVIDADE**  
 DIFUSÃO DA IMAGEM INSTITUCIONAL  
**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 6**

<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL				UNIDADE DE MEDIDA
14.848				UN

<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	META PPA
3.462	3.562	3.762	4.062	14.848

<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL</b>				
CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				TOTAL C.F.
2018	2019	2020	2021	
1.452.000,00	1.517.340,00	1.578.033,00	1.641.154,00	<b>6.188.527,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**  
 REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE** Nº 10.01.01

**FUNÇÃO**  
 Educação  
**CÓDIGO DA FUNÇÃO** Nº 12

**SUBFUNÇÃO**  
 Administração Geral  
**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** Nº 122

**PROGRAMA**  
 DIFUSÃO DA IMAGEM INSTITUCIONAL  
**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 105

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**  
 PUBLICAÇÕES INSTITUCIONAIS  
**CÓDIGO DA ATIVIDADE** Nº 22

<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA			
2.290,00	UN			
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	META PPA
565,00	570,00	575,00	580,00	2.290,00

<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL</b>				
<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
250.000,00	261.250,00	271.700,00	282.568,00	<b>1.065.518,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**  
REITORIA

**CÓDIGO DA UNIDADE** Nº 10.01.01

**FUNÇÃO**  
Educação  
**CÓDIGO DA FUNÇÃO** Nº 12

**SUBFUNÇÃO**  
Serviço da Dívida Interna  
**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** Nº 843

**PROGRAMA**  
PRECATÓRIOS JUDICIAIS E OUTROS  
**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 107

## AÇÕES

**ATIVIDADE**  
  
CUMPRIMENTO DE PRECATÓRIOS JUDICIAIS E OUTROS  
  
**CÓDIGO DA ATIVIDADE** Nº 5

<b>META FÍSICA</b>				
QUANTIDADE TOTAL				UNIDADE DE MEDIDA
48				UN
<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	META PPA
12	12	12	12	48

<b>CUSTO FINANCEIRO TOTAL</b>				
CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
18.245.000,00	19.066.025,00	19.828.666,00	20.621.812,00	77.761.503,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração      Fundamento Legal: 1      Data: 28/07/2017      Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.02.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Administração Geral

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 122**

**PROGRAMA**

SUPORTE ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 104**

**AÇÕES**

**PROJETO**

OBRAS E INSTALAÇÕES

**CÓDIGO DO PROJETO** **Nº 3**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
1.195.500,00	R\$

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
503.000,00	217.500,00	227.500,00	247.500,00	1.195.500,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
503.000,00	217.500,00	227.500,00	247.500,00	<b>1.195.500,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.02.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Administração Geral

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 122**

**PROGRAMA**

SUPOORTE ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 104**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

SUPOORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 3**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	%

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
19.712.780,00	20.910.110,00	21.746.724,00	22.607.123,38	<b>84.976.737,38</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.02.01**

**FUNÇÃO**  
Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Administração Geral

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 122**

**PROGRAMA**

SUPORTE ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 104**

## AÇÕES

**ATIVIDADE**

MANUTENÇÃO E MELHORIA DE EDIFICAÇÕES

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 4**

### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
1.551	M <sup>2</sup>

META POR EXERCÍCIO					META PPA
2018	2019	2020	2021		
383	387	389	392	1.551	

### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO					TOTAL C.F.
2018	2019	2020	2021		
5.165.000,00	5.397.273,00	5.613.284,60	5.837.854,00	<b>22.013.411,60</b>	



# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.02.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Administração Geral

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 122**

**PROGRAMA**

SUORTE ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 104**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 21**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
80.000,00	81.600,00	83.232,00	85.090,00	<b>329.922,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE ECONOMIA E FINANÇAS

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.03.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Administração Financeira

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 123**

**PROGRAMA**

GESTÃO E CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 106**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

SUPORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 3**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
78,00	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
21,00	19,50	19,00	18,50	78,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
4.497.586,00	4.699.977,00	4.887.976,00	5.083.495,00	<b>19.169.034,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE ECONOMIA E FINANÇAS

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.03.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Administração Financeira

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 123**

**PROGRAMA**

GESTÃO E CONTROLE ORÇAMENTÁRIO E FINANCEIRO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 106**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 21**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
2.800,00	2.926,00	3.043,00	3.164,00	<b>11.933,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.04.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Difusão Cultural

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 392**

**PROGRAMA**

DESENVOLVIMENTO E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 108**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

SUPORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 3**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA

4

UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018

2019

2020

2021

META PPA

1

1

1

1

4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2018

2019

2020

2021

TOTAL C.F.

3.367.500,00

3.519.037,00

3.659.798,00

3.806.189,00

**14.352.524,00**

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

### Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

#### UNIDADE EXECUTORA

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.04.01**

#### FUNÇÃO

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

#### SUBFUNÇÃO

Difusão Cultural

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 392**

#### PROGRAMA

DESENVOLVIMENTO E EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 108**

### AÇÕES

#### ATIVIDADE

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 21**

#### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA

4 UN

#### META POR EXERCÍCIO

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

#### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
4.600,00	4.807,00	4.999,00	5.198,00	19.604,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.04.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Difusão Cultural

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 392**

**PROGRAMA**

INTEGRAÇÃO UNIVERSIDADE SOCIEDADE

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 109**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

RELAÇÕES INSTITUCIONAIS E COMUNITARIAS

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 8**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
47.768.200,00	49.917.769,00	51.914.479,00	53.991.058,00	<b>203.591.506,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

### Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

#### UNIDADE EXECUTORA

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.04.01**

#### FUNÇÃO

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

#### SUBFUNÇÃO

Difusão Cultural

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 392**

#### PROGRAMA

INTEGRAÇÃO UNIVERSIDADE SOCIEDADE

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 109**

### AÇÕES

#### ATIVIDADE

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 21**

#### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA

4 UN

#### META POR EXERCÍCIO

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

#### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
12.000,00	12.540,00	13.041,00	13.562,00	51.143,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.04.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Difusão Cultural

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 392**

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 110**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

BOLSA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 7**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
340	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
80	80	90	90	340

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
410.000,00	428.450,00	445.588,00	463.411,00	<b>1.747.449,00</b>



# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.04.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Difusão Cultural

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 392**

**PROGRAMA**

PRODUÇÃO E DESENVOLVIMENTO CULTURAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 118**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

DIFUSÃO E APOIO AS ATIVIDADES CULTURAIS

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 9**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
50.500,00	52.772,00	54.882,00	57.077,00	<b>215.231,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

### Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

#### UNIDADE EXECUTORA

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE**

**Nº 10.05.01**

#### FUNÇÃO

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO**

**Nº 12**

#### SUBFUNÇÃO

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO**

**Nº 364**

#### PROGRAMA

MANUTENÇÃO, MELHORIA EXPANSÃO DO ENSINO DE GRADUAÇÃO, DE CURSOS SUPERIORES DE TECNOLOGIA E DE CURSO

**CÓDIGO DO PROGRAMA**

**Nº 111**

#### AÇÕES

#### ATIVIDADE

SUORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE**

**Nº 3**

#### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL

UNIDADE DE MEDIDA

4

UN

META POR EXERCÍCIO

2018

2019

2020

2021

META PPA

1

1

1

1

4

#### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2018

2019

2020

2021

TOTAL C.F.

80.745.500,00

84.379.047,00

87.754.208,00

91.264.376,00

**344.143.131,00**

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.05.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 364**

**PROGRAMA**

MANUTENÇÃO, MELHORIA EXPANSÃO DO ENSINO DE GRADUAÇÃO, DE CURSOS SUPERIORES DE TECNOLOGIA.

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 111**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 21**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
36.960,00	38.623,00	40.167,00	41.773,00	<b>157.523,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** Nº 10.05.01

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** Nº 12

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Fundamental

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** Nº 361

**PROGRAMA**

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO FUNDAMENTAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 116

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

SUPORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** Nº 3

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
956	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
207	227	249	273	956

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
612.100,00	639.644,00	665.229,00	691.838,00	<b>2.608.811,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

### UNIDADE EXECUTORA

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.05.01**

### FUNÇÃO

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

### SUBFUNÇÃO

Ensino Médio

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 362**

### PROGRAMA

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO MÉDIO E EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 117**

### AÇÕES

### ATIVIDADE

SUPORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 3**

### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
1.404,00	UN

### META POR EXERCÍCIO

2018	2019	2020	2021	META PPA
303,00	333,00	366,00	402,00	1.404,00

### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
3.490.000,00	3.647.050,00	3.792.932,00	3.944.649,00	<b>14.874.631,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

### Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

#### UNIDADE EXECUTORA

PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** Nº 10.05.01

#### FUNÇÃO

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** Nº 12

#### SUBFUNÇÃO

Ensino Médio

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** Nº 362

#### PROGRAMA

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO MÉDIO E EDUCAÇÃO PROFISSIONAL

**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 117

#### AÇÕES

#### ATIVIDADE

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** Nº 21

#### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

META POR EXERCÍCIO				META PPA
2018	2019	2020	2021	
1	1	1	1	4

#### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				TOTAL C.F.
2018	2019	2020	2021	
1.500,00	1.567,00	1.629,00	1.694,00	6.390,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.06.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 364**

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 110**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

BOLSA DE ESTUDO AOS ALUNOS DO ENSINO DE PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 13**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
360	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
90	90	90	90	360

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
544.000,00	568.480,00	591.219,00	614.867,00	<b>2.318.566,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.06.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Desenvolvimento Científico

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 571**

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 110**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

BOLSAS DE ESTUDO À PEQUISADORES

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 14**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL

UNIDADE DE MEDIDA

40

UN

META POR EXERCÍCIO

2018

2019

2020

2021

META PPA

10

10

10

10

40

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2018

2019

2020

2021

TOTAL C.F.

1.000,00

1.045,00

1.086,00

1.129,00

**4.260,00**



# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.06.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Desenvolvimento Científico

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 571**

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 110**

## AÇÕES

**ATIVIDADE**

BOLSA DE ESTUDO À INICIAÇÃO CIENTÍFICA

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 15**

### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
124	UN

META POR EXERCÍCIO					META PPA
2018	2019	2020	2021		
28	30	32	34	124	

### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO					TOTAL C.F.
2018	2019	2020	2021		
150.000,00	156.750,00	163.020,00	169.540,00	<b>639.310,00</b>	

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.06.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 364**

**PROGRAMA**

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO DE PÓS GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 113**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

SUPORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 3**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL					UNIDADE DE MEDIDA
4.875					UN

<b>META POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	META PPA
1.050	1.150	1.275	1.400	4.875

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
1.603.000,00	1.675.135,00	1.742.140,00	1.811.825,00	<b>6.832.100,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.06.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 364**

**PROGRAMA**

MANUTENÇÃO, MELHORIA E EXPANSÃO DO ENSINO DE PÓS GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 113**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 21**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

META POR EXERCÍCIO					META PPA
2018	2019	2020	2021		
1	1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO					TOTAL C.F.
2018	2019	2020	2021		
1.000,00	1.045,00	1.086,00	1.129,00	1	4.260,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** Nº 10.06.01

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** Nº 12

**SUBFUNÇÃO**

Desenvolvimento Científico

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** Nº 571

**PROGRAMA**

DESENVOLVIMENTO E DIFUSÃO DO CONHECIMENTO CIENTIFICO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 114

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

PESQUISA CIENTÍFICA E TECNOLÓGICA

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** Nº 16

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
1.283	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
277	304	334	368	1.283

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
1.124.200,00	1.174.789,00	1.221.780,00	1.270.651,00	4.791.420,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.06.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Desenvolvimento Científico

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 571**

**PROGRAMA**

DESENVOLVIMENTO E DIFUSÃO DO CONHECIMENTO CIENTIFICO

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 114**

## AÇÕES

**ATIVIDADE**

DIFUSÃO E INCENTIVO ÀS ATIVIDADES CIENTÍFICAS

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 17**

### META FÍSICA

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
50	UN

META POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	META PPA
11	12	13	14	50

### CUSTO FINANCEIRO TOTAL

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
23.000,00	24.035,00	24.996,00	25.995,00	<b>98.026,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.06.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Desenvolvimento Científico

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 571**

**PROGRAMA**

INTERCÂMBIO E MOBILIDADE INTERNACIONAL DE PESQUISADORES

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 120**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

INTERCÂMBIO DE PESQUISADORES

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 25**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
36	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
6	8	10	12	36

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

**CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
5.000,00	5.225,00	5.434,00	5.651,00	21.310,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.07.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 364**

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 110**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

PROGRAMA DE BOLSAS DE ESTUDO AOS ALUNOS DE ENSINO DE GRADUAÇÃO.

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 10**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
10.000	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
2.500	2.500	2.500	2.500	10.000

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
6.395.000,00	6.682.775,00	6.950.086,00	7.228.089,00	<b>27.255.950,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.07.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Fundamental

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 361**

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 110**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

BOLSAS DE ESTUDO AOS ALUNOS DO ENSINO FUNDAMENTAL

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 19**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
200	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
50	50	50	50	200

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
52.500,00	54.862,00	57.056,00	59.338,00	<b>223.756,00</b>



# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração      Fundamento Legal: 1      Data: 28/07/2017      Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.07.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Médio

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 362**

**PROGRAMA**

BOLSA DE ESTUDOS

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 110**

## AÇÕES

**ATIVIDADE**

BOLSAS DE ESTUDO AOS ALUNOS DO ENSINO MÉDIO E PROFISSIONAL

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 20**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL UNIDADE DE MEDIDA

160 UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
40	40	40	40	160

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO

2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
488.250,00	510.221,00	530.629,00	551.854,00	<b>2.080.954,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.07.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 364**

**PROGRAMA**

APOIO À COMUNIDADE ESTUDANTIL

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 115**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

SUPORTE TECNICO E ADMINISTRATIVO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 3**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
42.723	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
9.913	10.408	10.928	11.474	42.723

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
1.090.100,00	1.139.154,00	1.184.720,00	1.232.108,00	<b>4.646.082,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração    Fundamento Legal: 1    Data: 28/07/2017    Tipo: Projeto de Lei  
**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.07.01**

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 12**

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 364**

**PROGRAMA**

APOIO À COMUNIDADE ESTUDANTIL

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 115**

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

APOIO ÀS ATIVIDADES E PROGRAMAS ACADÊMICOS E ESTUDANTÍIS

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** **Nº 18**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
42.723	UN

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
9.913	10.408	10.928	11.474	42.723

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

<b>CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO</b>				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
55.440,00	57.934,00	60.251,00	62.661,00	<b>236.286,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

**Anexo III - Planejamento Orçamentário**  
**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**  
 Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL

**CÓDIGO DA UNIDADE** Nº 10.07.01

**FUNÇÃO**

Educação

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** Nº 12

**SUBFUNÇÃO**

Ensino Superior

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** Nº 364

**PROGRAMA**

APOIO À COMUNIDADE ESTUDANTIL

**CÓDIGO DO PROGRAMA** Nº 115

**AÇÕES**

**ATIVIDADE**

DESPESAS SOB REGIME DE ADIANTAMENTO

**CÓDIGO DA ATIVIDADE** Nº 21

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
4	UN

META POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	META PPA
1	1	1	1	4

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
1.848,00	1.931,00	2.008,00	2.088,00	7.875,00

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
 Plano Plurianual  
 PPA 2018 à 2021

## Anexo III - Planejamento Orçamentário

**Unidades Executoras e Ações Voltadas ao Desenvolvimento do Programa Governamental**

Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração Fundamento Legal: 1 Data: 28/07/2017 Tipo: Projeto de Lei

**UNIDADE EXECUTORA**

UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

**CÓDIGO DA UNIDADE** **Nº 10.10.01**

**FUNÇÃO**

Reserva de Contingência

**CÓDIGO DA FUNÇÃO** **Nº 99**

**SUBFUNÇÃO**

Reserva de Contingência

**CÓDIGO DA SUBFUNÇÃO** **Nº 999**

**PROGRAMA**

RESERVA DE CONTINGÊNCIA

**CÓDIGO DO PROGRAMA** **Nº 9999**

**AÇÕES**

**PROJETO**

RESERVA DE CONTINGÊNCIA

**CÓDIGO DO PROJETO** **Nº 999**

**META FÍSICA**

QUANTIDADE TOTAL	UNIDADE DE MEDIDA
583.074,00	R\$

**META POR EXERCÍCIO**

2018	2019	2020	2021	META PPA
136.800,00	142.957,00	148.680,00	154.637,00	583.074,00

**CUSTO FINANCEIRO TOTAL**

CUSTO FINANCEIRO POR EXERCÍCIO				
2018	2019	2020	2021	TOTAL C.F.
136.800,00	142.957,00	148.680,00	154.637,00	<b>583.074,00</b>

# PPA 2018 - 2021

Universidade de Taubate - UNITAU - SP  
Plano Plurianual  
**Anexo IV - Planejamento Orçamentário**  
Dados Enviados ao Legislativo

Situação: Em Elaboração      Fundamento Legal: 1      Data: 28/07/2017      Tipo: Projeto de Lei  
**Estrutura de Órgãos, Unidades Orçamentárias e Executoras**

Código	Denominação
10.00.00	UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ
10.01.00	REITORIA
10.01.01	REITORIA
10.02.00	PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO
10.02.11	PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO
10.03.00	PRÓ-REITORIA DE ECONOMIA E FINANÇAS
10.03.01	PRÓ-REITORIA DE ECONOMIA E FINANÇAS
10.04.00	PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO
10.04.01	PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO
10.05.00	PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO
10.05.01	PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO
10.06.00	PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
10.06.01	PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO
10.07.00	PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL
10.07.01	PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL
10.10.00	UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ
10.10.01	UNIVERSIDADE DE TAUBATÉ

# PPA 2018 - 2021

## Quadros por UOs - VALORES DO PPA 2018 - 2021

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	PROGRAMA	PROJETO/ATIVIDADE	VALOR PPA 2018	VALOR PPA 2019	VALOR PPA 2020	VALOR PPA 2021	TOTAL
01 - REITORIA	0103. Encargos Sociais	2002. Contribuição para o PASEP	1.663.200,00	1.738.044,00	1.807.565,00	1.879.867,00	7.088.676,00
	0104. Suporte Administrativo	2003. Suporte Técnico e Administrativo	6.610.300,00	6.907.763,00	7.184.073,00	7.471.435,00	28.173.571,00
		2021. Despesas sob regime de Adiantamento	23.000,00	24.035,00	24.996,00	25.995,00	98.026,00
	0105. Difusão da Imagem Institucional	2006. Difusão da Imagem Institucional	1.452.000,00	1.517.340,00	1.578.033,00	1.641.154,00	6.188.527,00
		2022. Publicações Institucionais	250.000,00	261.250,00	271.700,00	282.568,00	1.065.518,00
	0107. Precatórios Judiciais	2005. Cumprimento de Precatórios Judiciais e outros	18.245.000,00	19.066.025,00	19.828.666,00	20.621.812,00	77.761.503,00
		<b>TOTAL</b>	<b>28.243.500,00</b>	<b>29.514.457,00</b>	<b>30.695.033,00</b>	<b>31.922.831,00</b>	<b>120.375.821,00</b>

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	PROGRAMA	PROJETO/ATIVIDADE	VALOR PPA 2018	VALOR PPA 2019	VALOR PPA 2020	VALOR PPA 2021	TOTAL
02 - PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO	0104. Suporte Administrativo	1003. Obras e Instalações	503.000,00	217.500,00	227.500,00	247.500,00	1.195.500,00
		2003. Suporte Técnico e Administrativo	19.712.750,00	20.910.110,00	21.745.724,00	22.607.123,00	84.975.707,00
		2004. Manutenção e Melhoria de Edificações	5.165.000,00	5.397.273,00	5.613.284,00	5.837.854,00	22.013.411,00
		2021. Despesas sob regime de adiantamento	80.000,00	81.600,00	83.232,00	85.090,00	329.922,00
		<b>TOTAL</b>	<b>25.460.750,00</b>	<b>26.606.483,00</b>	<b>27.669.740,00</b>	<b>28.777.567,00</b>	<b>108.514.540,00</b>

# PPA 2018 - 2021

## Quadros por UOs - VALORES DO PPA 2018 - 2021

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	PROGRAMA	PROJETO/ATIVIDADE	VALOR PPA 2018	VALOR PPA 2019	VALOR PPA 2020	VALOR PPA 2021	TOTAL
03 - PRÓ-REITORIA DE ECONOMIA E FINANÇAS	0106. Gestão e Controle Orçamentário e Financeiro	2003. Suporte Técnico e Administrativo	4.497.586,00	4.699.977,00	4.887.976,00	5.083.495,00	19.169.034,00
		2021. Despesas sob regime de adiantamento	2.800,00	2.926,00	3.043,00	3.164,00	11.933,00
		<b>TOTAL</b>	<b>4.500.386,00</b>	<b>4.702.903,00</b>	<b>4.891.019,00</b>	<b>5.086.659,00</b>	<b>19.180.967,00</b>

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	PROGRAMA	PROJETO/ATIVIDADE	VALOR PPA 2018	VALOR PPA 2019	VALOR PPA 2020	VALOR PPA 2021	TOTAL
04 - PRÓ-REITORIA DE EXTENSÃO	0108. Desenvolvimento e Extensão Universitária	2003. Suporte Técnico e Administrativo	3.367.500,00	3.519.037,00	3.659.798,00	3.806.189,00	10.546.335,00
		2021. Despesas sob regime de Adiantamento	4.600,00	4.807,00	4.999,00	5.198,00	14.406,00
	0109. Integração Universidade Sociedade	2008. Relações Institucionais e Comunitárias	47.768.200,00	49.917.769,00	51.914.479,00	53.991.058,00	149.600.448,00
		2021. Despesas sob regime de Adiantamento	12.000,00	12.540,00	13.041,00	13.562,00	37.581,00
	0110. Bolsa de Estudos	2007. Bolsas de Extensão	410.000,00	428.450,00	445.588,00	463.411,00	1.284.038,00
	0118. Produção e Desenvolvimento Cultural	2009. Difusão e Apoio às atividades culturais	50.500,00	52.772,00	54.882,00	57.077,00	158.154,00
	<b>TOTAL</b>	<b>51.612.800,00</b>	<b>53.935.375,00</b>	<b>56.092.787,00</b>	<b>58.336.495,00</b>	<b>161.640.962,00</b>	



# PPA 2018 - 2021

## Quadros por UOs - VALORES DO PPA 2018 - 2021

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	PROGRAMA	PROJETO/ATIVIDADE	VALOR PPA 2018	VALOR PPA 2019	VALOR PPA 2020	VALOR PPA 2021	TOTAL
05 - PRÓ-REITORIA DE GRADUAÇÃO	0111. Manutenção, Melhoria e Expansão do Ensino de Graduação	2003. Suporte Técnico e Administrativo	80.745.500,00	84.379.047,00	87.754.208,00	91.264.376,00	344.143.131,00
		2021. Despesas sob regime de Adiantamento	36.960,00	38.623,00	40.167,00	41.773,00	157.523,00
	0116. Manutenção, Melhoria e Expansão do Ensino Fundamental	2003. Suporte Técnico e Administrativo	612.100,00	639.644,00	665.229,00	691.838,00	2.608.811,00
	0117. Manutenção, Melhoria e Expansão do Ensino Médio e Educação Profissional	2003. Suporte Técnico e Administrativo	3.490.000,00	3.647.050,00	3.792.932,00	3.944.649,00	14.874.631,00
		2021. Despesas sob regime de Adiantamento	1.500,00	1.567,00	1.629,00	1.694,00	6.390,00
		<b>TOTAL</b>	<b>84.886.060,00</b>	<b>88.705.931,00</b>	<b>92.254.165,00</b>	<b>95.944.330,00</b>	<b>361.790.486,00</b>

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	PROGRAMA	PROJETO/ATIVIDADE	VALOR PPA 2018	VALOR PPA 2019	VALOR PPA 2020	VALOR PPA 2021	TOTAL
06 - PRÓ-REITORIA DE PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO	0110. Bolsas de Estudo	2013. Bolsa de Estudo aos alunos do Ensino de Pós-graduação	544.000,00	568.480,00	591.219,00	614.867,00	2.318.566,00
		2014. Bolsas de Estudo a Pesquisadores	1.000,00	1.045,00	1.086,00	1.129,00	4.260,00
		2015. Bolsas de Estudo a Iniciação Científica	150.000,00	156.750,00	163.020,00	169.540,00	639.310,00
	0113. Manutenção, Melhoria e Expansão do Ensino de Pós-graduação	2003. Suporte Técnico e Administrativo	1.603.000,00	1.675.135,00	1.742.140,00	1.811.825,00	6.832.100,00
		2021. Despesas sob regime de adiantamento	1.000,00	1.045,00	1.086,00	1.129,00	4.260,00
	0114. Desenvolvimento e Difusão do Conhecimento Científico	2016. Pesquisa Científica e Tecnológica	1.124.200,00	1.174.789,00	1.221.780,00	1.270.651,00	4.791.420,00
		2017. Difusão e Incentivo às Atividades Científicas	23.000,00	24.035,00	24.996,00	25.995,00	98.026,00
	0120. Intercâmbio e Mobilidade Internacional de Pesquisadores	2025. Intercâmbio de Pesquisadores	5.000,00	5.225,00	5.434,00	5.651,00	21.310,00
			<b>TOTAL</b>	<b>3.451.200,00</b>	<b>3.606.504,00</b>	<b>3.750.761,00</b>	<b>3.900.787,00</b>

# PPA 2018 - 2021

## Quadros por UOs - VALORES DO PPA 2018 - 2021

UNIDADE ORÇAMENTÁRIA	PROGRAMA	PROJETO/ATIVIDADE	VALOR PPA 2018	VALOR PPA 2019	VALOR PPA 2020	VALOR PPA 2021	TOTAL
07 - PRÓ-REITORIA ESTUDANTIL	0110. Bolsa de Estudos	2010. Bolsas de Estudo aos alunos de Ensino de Graduação	6.395.000,00	6.682.775,00	6.950.086,00	7.228.089,00	27.255.950,00
		2019. Bolsas de Estudo aos alunos do Ensino Fundamental	52.500,00	54.862,00	57.056,00	59.338,00	223.756,00
		2020. Bolsas de Estudo aos alunos do Ensino Médio e Profissional	488.250,00	510.221,00	530.629,00	551.854,00	2.080.954,00
	0115. Apoio à Comunidade Estudantil	2003. Suporte Técnico e Administrativo	1.090.100,00	1.139.154,00	1.184.720,00	1.232.108,00	4.646.082,00
		2018. Apoio às Atividades e Programas Acadêmicos e Estudantis	55.440,00	57.934,00	60.251,00	62.661,00	236.286,00
		2021. Despesas sob regime de Adiantamento	1.848,00	1.931,00	2.008,00	2.088,00	7.875,00
		<b>TOTAL</b>	<b>8.083.138,00</b>	<b>8.446.877,00</b>	<b>8.784.750,00</b>	<b>9.136.138,00</b>	<b>34.450.903,00</b>

## REFERÊNCIAS BIBLIOGRÁFICAS

BAFFI, Maria Adelia Teixeira. O planejamento em educação: revisando conceitos para mudar concepções e práticas. In: BELLO, José Luiz de Paiva. **Pedagogia em Foco**, Petrópolis, 2002. Disponível em: <<http://www.pedagogiaemfoco.pro.br/fundam02.htm>> Acesso em: 30 mar 2009.

DIAS, M.A.R. **Educação superior**: bem público ou serviço comercial regulamentado pela OMC? In: REUNIÃO DE REITORES DE UNIVERSIDADES PÚBLICAS IBERO-AMERICANAS– III CUMBRE IBEROAMERICANA DE RECTORES DE UNIVERSIDADES ESTATALES. Maio 2002. Mimeografado.

DRUCKER, P.F. **As novas realidades**: no governo e na política, na economia e nas empresas, na sociedade e na visão do mundo. 4 ed. São Paulo: Pioneira, 1997.

ENGUITA, Mariano. A longa marcha do capitalismo. In: **A face oculta da escola**. Porto alegre: Artes Médicas, 1989.

HERZOG, Ana Luíza. A Universidade do séc.XXI: competitividade na sociedade do conhecimento. **Revista Exame**, São Paulo, n.7, 12, dez 2008. p. 37.

KANT, Immanuel. **Réflexions sur L'éducation**. J. Vrin: Paris, 1996.

LIBÂNEO, J. C. **Organização e gestão escolar**: teoria e prática. 4. ed. Goiânia: Editora alternativa, 2001

PADILHA, R. P. **Planejamento dialógico**: como construir o projeto político-pedagógico da escola. São Paulo: Cortez; Instituto Paulo Freire, 2001.

SANT'ANNA, F. M.; ENRICONE, D.; ANDRÉ, L.; TURRA, C. M. **Planejamento de ensino e avaliação**. 11. ed. Porto Alegre: Sagra / DC Luzzatto, 1995.

VASCONCELLOS, C. S. **Planejamento**: plano de ensino-aprendizagem e projeto educativo. São Paulo: Libertad, 1995.

<<http://www.jusbrasil.com.br/noticias/729884/numero-de-estudantes-universitarios-e-de-quase-cinco-milhoes>>. Acessado em 4 abr 2009, 16h08.

SOUZA, P.R.; **Jornal Administrador Profissional - nº 208 - Outubro 2003**.  
<http://www.crasp.com.br/jornal/jornal208/princ1.html> Acessado em 29 de julho de 2009, 17h15